



Nemocnice s poliklinikou
Česká Lípa, a.s.,
Purkyňova 1849,
470 77 Česká Lípa

Tel.: 487 954 111
Fax: 487 954 119 (podatelna)
E-mail: sekretariat@nemcl.cz

www.nemcl.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017

Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.



Obsah

Úvodní slovo hejtmana Libereckého kraje	4
Úvodní slovo předsedy představenstva	5
Profil a identifikace společnosti	6
Orgány společnosti	7
Management společnosti	9
Organizační struktura společnosti	10
Základní údaje a statistika společnosti	11
Ekonomický úsek	14
Lékařský úsek	16
Ošetrovatelský úsek	19
Úsek technický a provozní	21
Personální úsek	25
Lékárna a Centrum zdraví	29
Přehled významných událostí roku 2017	30
Přílohy na CD	
Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky za rok 2017 a výroční zprávy společnosti	
Účetní závěrka za rok 2017	
Zpráva o vztazích mezi ovládanou a ovládající osobou za rok 2017	

Úvodní slovo hejtmána Libereckého kraje



Vážené dámy, vážení pánové,

pro Liberecký kraj představuje Nemocnice s poliklinikou v České Lípě jednu z páteřních nemocnic. Svou důležitost potvrzuje nejen svou velkou spádovostí, kdy slouží pacientům daleko za hranice Českolipského okresu. Nemocnice je také důležitým zdravotnickým pracovištěm pro všechny, kteří navštěvují rekreační oblasti celého regionu.

Uplynulý rok byl pro českolipskou nemocnici rokem velkých změn a novinek. V únoru stanul v jejím čele nový management, který se aktivně chopil vedení nemocnice, nastavil jasná pravidla řízení i představil své cíle. Na podzim pak nemocnice vstoupila do nově vzniklého uskupení zdravotnických zařízení Libereckého kraje, do Superaliance. Hlavním cílem vzniku tohoto uskupení je nastavit společnou cestu spolupráce v oblasti řízení strategických oblastí českolipské i liberecké nemocnice. Věřím, že tento způsob partnerství navíc zajistí intenzivnější komunikaci mezi oběma krajskými nemocnicemi.

Liberecký kraj si také uvědomuje, že je nezbytné podporovat rozvoj svých zdravotnických zařízení a myslet na dynamický růst této sféry. V loňském roce jsme tak českolipské nemocnici ze svého rozpočtu jako příplatek mimo základní kapitál vyčlenili částku 30 mil. Kč, stejnou částkou jsme se pak zavázali nemocnici podporovat pět let. V roce 2017 jsme navíc nemocnici poskytli mimořádný příspěvek ve výši dalších 40 mil. Kč. Ten mimo jiné pomohl nastartovat důležitý projekt rekonstrukce a modernizace hemodialýzy, kterou si pacienti celého Českolipska jistě zaslouží.

Jsem rád, že Nemocnice s poliklinikou v České Lípě potvrzuje, že je důležitým článkem v poskytování zdravotní péče v rámci celého Libereckého kraje. Nemocnice slouží pacientům, nabízí kvalitní a odbornou péči, pracuje na modernizaci svých pracovišť a myslí také na své zaměstnance.

Jsem přesvědčen, že v nastaveném trendu bude českolipská nemocnice pokračovat. Děkuji za to celému jejímu týmu.

Martin Půta
hejtman Libereckého kraje

Úvodní slovo předsedy představenstva



Vážení,

rok 2017 je rokem další etapy českolipské nemocnice. Došlo ke kompletní obměně managementu, kdy nový tým nastavil úzkou spolupráci na všech úsecích nemocnice.

V prvním kvartálu roku jsme si každopádně nejprve pomyslně sáhli na dno ve smyslu počtu zdravotních výkonů na některých odděleních. Na konci roku jsme se však společně mohli ohlédnout a říci si, že jsme nemocnici v počtu lékařských výkonů nejen pozvedli a udrželi jejich kvalitu, ale že se nám i podařila rozvinout operativa.

Rok 2017 byl také rokem řady investic a intenzivní práce na naplňování evropských projektů. Našimi investicemi, ať již z oblasti nového přístrojového nebo nemocničního vybavení, stavebních úprav, infrastruktury, se snažíme přispívat ke komfortu všech našich pacientů, návštěvníků i zaměstnanců. Byli jsme úspěšní také při získávání financí z cizích zdrojů. Poděkování na tomto místě patří zejména našemu zřizovateli, Libereckému kraji, který si důležitost českolipské velké spádové nemocnice uvědomuje a podporuje naše záměry.

O nedostatku zdravotního personálu je široké povědomí v celé republice. I my proto trvale pracujeme na stabilizaci lékařského i nelékařského personálu, o zaměstnance se staráme prostřednictvím propracované personální politiky. Všem našim zaměstnancům patří velký dík za jejich náročnou práci, které si opravdu ceníme.

Uvědomujeme si důležitost spolupráce, nejen té vnitřní, ale i té vnější. Započali jsme dialog s praktickými lékaři regionu i se starosty okolních obcí. Za zdravotnickou oblast je pro nás tím zásadním partnerem Krajská nemocnice Liberec. Rok 2017 byl proto také rokem zapojení se do Superaliance, kdy společným cílem je vytvořit fungující uskupení všech zdravotnických zařízení ve vlastnictví nebo s majetkovou účastí Libereckého kraje. Důležitost nastavení společných pravidel pro řízení stěžejních oblastí si náš management uvědomuje a je připraven k tomuto záměru poskytovat maximální součinnost.

Věřím, že tato nová etapa nabídne českolipské nemocnici nové možnosti, pacientům i zaměstnancům přinese větší komfort, zajistí kvalitní zdravotní péči, nezbytné zázemí i ve zdravotnické oblasti nezbytný lidský a vstřícný přístup.

Ing. Pavel Marek
předseda představenstva NsP Česká Lípa, a.s.

Profil a identifikace společnosti

Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s. je významné zdravotnické zařízení regionu. Stoprocentním vlastníkem společnosti je Liberecký kraj. Její hlavní činností je poskytování lůžkové, ambulantní a další zdravotní péče v rozsahu registrace podle zákona č. 160 / 1992 Sb., o zdravotní péči v nestátních zdravotnických zařízeních v platném znění.

Svou spádovostí slouží nejen pro obyvatele Českolipska, ale ve vybraných odbornostech i pro oblast Varnsdorfu a Rumburku. V době turistické sezóny slouží dále rekreantům z turistických oblastí Máchova jezera, Sloupu v Čechách nebo Lužických hor. Nemocnice tak obsáhne až 120 000 obyvatel.

Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.

Purkyňova 1849, 470 77 Česká Lípa

akciová společnost zapsaná u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1648

IČ: 27283518 DIČ: CZ27283518

MONETA Money Bank, pobočka Česká Lípa

číslo účtu: 183452738/0600

Ing. Pavel Marek, předseda představenstva

MUDr. Lubor Picmaus, místopředseda představenstva



Orgány společnosti

Valná hromada Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. V Nemocnici s poliklinikou Česká Lípa, a.s. ji představuje Rada Libereckého kraje.

Rada Libereckého kraje

Martin Půta, hejtman Libereckého kraje

Ing. Jitka Volfová, statutární náměstkyně hejtmána, řízení rezortu ekonomiky, správy majetku a informatiky

Jiří Löffelmann, člen rady kraje, řízení rezortu životního prostředí, zemědělství a rozvoje venkova

Ing. Radka Loučková Kotasová, členka rady kraje, řízení rezortu hospodářského a regionální rozvoje, evropských projektů a územního plánování

Marek Pieter, náměstek hejtmána, řízení rezortu dopravy, investic a veřejných zakázek

MUDr. Přemysl Sobotka, náměstek hejtmána, řízení rezortu zdravotnictví

Mgr. Pavel Svoboda, náměstek hejtmána, řízení rezortu sociálních věcí

Mgr. Petr Tulpa, náměstek hejtmána, řízení rezortu školství, mládeže, tělovýchovy, sportu a zaměstnanosti

Ing. Květa Vinklátová, členka rady kraje, řízení rezortu kultury, památkové péče a cestovního ruchu

Dozorčí rada Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti.

Předsedkyně dozorčí rady Ing. Eva Burešová, zastupitelka Libereckého kraje, starostka Doks (od 4. 1. 2017)

Členové dozorčí rady Ing. Jitka Volfová, statutární náměstkyně hejtmána Libereckého kraje, řízení rezortu ekonomiky, správy majetku a informatiky

Ing. Radek Lípa, starosta Zákup

Roman Hejna, zastupitel Libereckého kraje

MUDr. Miloš Volek, primář Gynekologicko-porodnického oddělení NsP ČL, a.s. (do 12. 9. 2017)

MUDr. Romana Kvasničková, lékařka, Interní oddělení NsP ČL, a.s. (do 23. 1. 2017)

Orgány společnosti

Představenstvo Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti.

od 25. 1. 2017

Předseda představenstva Ing. Pavel Marek (od 26. 1. 2017),
generální ředitel NsP ČL, a.s.,
předseda představenstva KNL, a.s. (18. 1. - 28. 7. 2017)

Místopředseda představenstva MUDr. Lubor Picmaus, ředitel pro zdravotní obory,
primář Oddělení ARO – DIOP NsP ČL, a.s.

Členové představenstva Mgr. Dana Šperlíková, ředitelka pro ošetrovatelskou péči,
vedoucí fyzioterapeutka Oddělení léčebné rehabilitace
NsP ČL, a.s.

MUDr. Petr Ježek, vedoucí lékař Centrálních operačních
sálů a Centrální sterilizace NsP ČL, a.s.

MUDr. Romana Kvasničková, lékařka, Interní oddělení
NsP ČL, a.s.

Ing. Jiří Jakoubek, soukromý podnikatel

1. 1. 2017 – 24. 1. 2017

Předseda představenstva Ing. Jaroslav Kratochvíl, generální ředitel NsP ČL, a.s.

Místopředseda představenstva MUDr. Vladimír Trenčiansky,
ředitel pro zdravotní obory,
primář Oddělení léčebné rehabilitace NsP ČL, a.s.

Členové představenstva Jaroslava Navrátilová, ředitelka pro ošetrovatelskou
péči NsP ČL, a.s.

Prof. Ing. Petr Moos, CSc., náměstek pro koordinaci
výstavby nového pavilónu KNL, a.s., člen představenstva
KNL, a.s.

MUDr. Richard Lukáš, PhD., lékařský ředitel KNL, a.s.,
předseda představenstva KNL, a.s. (od 19.10.2017)

Ing. Jiří Jakoubek, soukromý podnikatel

Management společnosti



Generální ředitel
Ing. Pavel Marek



Ředitel pro zdravotní obory
MUDr. Lubor Picmaus



Ředitelka pro ošetrovatelskou péči
Mgr. Dana Šperlíková



Ekonomický ředitel
Ing. Petr Urban



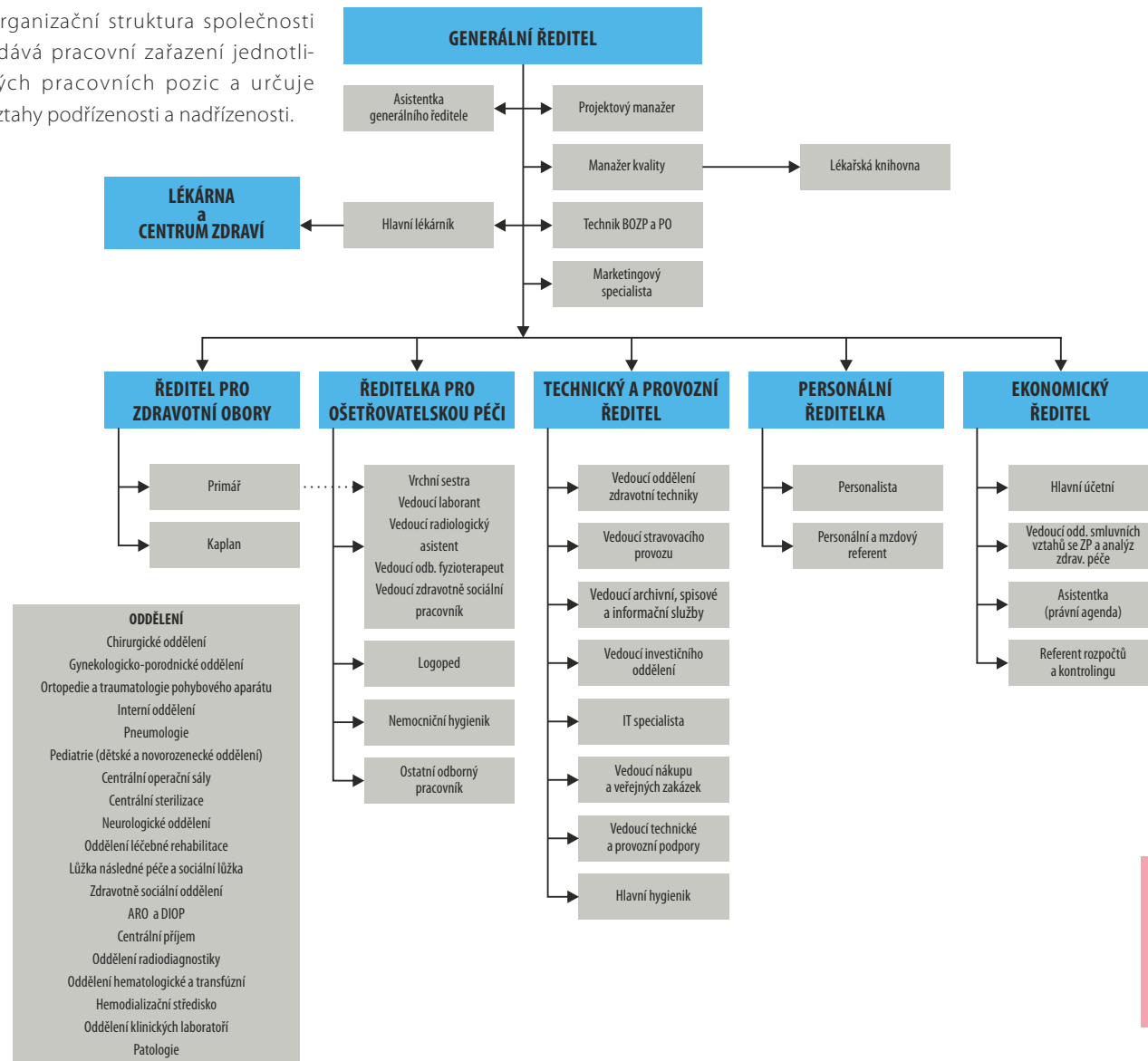
Technický a provozní ředitel
Jan Mencl, DiS.



Personální ředitelka
Mgr. Pavlína Simmerová

Organizační struktura společnosti

Organizační struktura společnosti udává pracovní zařazení jednotlivých pracovních pozic a určuje vztahy podřízenosti a nadřízenosti.



Základní údaje a statistika společnosti

Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s. poskytuje lékařskou péči na 10 lůžkových a 9 nelůžkových odděleních.

Nemocnice disponuje celkem 488 lůžky.

Z toho je: 315 lůžek standardních, 26 lůžek JIP, 6 lůžek ARO, 117 lůžek následná péče, 6 DIOP, 18 lůžek sociální péče

Lůžková oddělení:

Oddělení ARO, DIOP
 Dětské oddělení
 Gynekologicko-porodnické oddělení
 Chirurgické oddělení
 Interní oddělení
 Neurologické oddělení
 Ortopedicko-traumatologické oddělení
 Oddělení léčebné rehabilitace
 Oddělení Lůžek následné péče
 Oddělení Sociálních lůžek

Nelůžková oddělení:

Centrální příjem
 Plicní oddělení
 Oddělení radiodiagnostiky
 Oddělení centrálních operačních sálů
 Oddělení centrální sterilizace
 Oddělení klinických laboratoří
 Hematologicko-transfuzní oddělení
 Hemodialyzační oddělení
 Oddělení patologie

Lůžková oddělení :

Oddělení ARO, DIOP	primář MUDr. Lubor Picmaus sestra Jiřina Škrletová
Dětské oddělení	primář MUDr. Josef Gut vrchní sestra Jitka Jelínková
Gynekologicko-porodnické oddělení	primář MUDr. Miloš Volek vrchní sestra Hana Kandlerová
Chirurgické oddělení	primář MUDr. Jaroslav Chalouš primář MUDr. Tomáš Verner vrchní sestra Bc. Daniela Macková vrchní sestra Monika Eichlerová
Interní oddělení	primářka MUDr. Světlana Lorencová vrchní sestra Marie Kašparová
Neurologické oddělení	primářka MUDr. Jitka Mondoková primář MUDr. Jan Novák vrchní sestra Martina Zmeková vrchní sestra Jitka Albrechtová

Základní údaje a statistika společnosti

Ortopedicko-traumatologické oddělení	primář MUDr. Petr Gutwald vrchní sestra Martina Černá
Oddělení léčebné rehabilitace	primář MUDr. Vladimír Trenčiansky vedoucí fyzioterapeutka Mgr. Dana Šperlíková
Oddělení Lůžek následné péče	primář MUDr. Nikolaj Štaňko vrchní sestra Lenka Caklová
Oddělení Sociálních lůžek	primář MUDr. Nikolaj Štaňko vrchní sestra Lenka Caklová
Nelůžková oddělení	
Centrální příjem	primář MUDr. Jiří Čech vrchní sestra Magda Holečková
Plicní oddělení	primář MUDr. Magdalena Popelková vrchní sestra Zuzana Dostálová
Oddělení radiodiagnostiky	primář MUDr. Adam Kulhánek primář MUDr. Zoran Vikaló primářka MUDr. Hana Čerbáková vedoucí radiologická asistentka Michala Krejčová, DiS. vedoucí radiologická asistentka Jana Vojkůfková, DiS.
Oddělení centrálních operačních sálů	vedoucí lékař MUDr. Petr Ježek vrchní sestra Ludmila Řeháková
Oddělení centrální sterilizace	vedoucí lékař MUDr. Petr Ježek vrchní sestra Ludmila Řeháková
Oddělení klinických laboratoří	primář MUDr. Vladimír Fibiger vedoucí laborantka Andrea Hégrová, DiS.
Hematologicko-transfuzní oddělení	primářka MUDr. Jindra Škarková vedoucí laborantka Irena Volejníková
Hemodialyzační oddělení	primář MUDr. Peter Marchyn staniční sestra Světlana Všetečková
Oddělení patologie	primář MUDr. Luděk Coufal vedoucí laborantka Bc. Ladislava Badinová

Základní údaje a statistika společnosti

Základní statistické údaje roku 2017

Počet hospitalizovaných pacientů dle jednotlivých primariátů

Primariát	Počet lůžek	Počet hospitalizovaných pacientů*	Počet ošetřovacích dnů	Průměrná ošetřovací doba
ARO	6	171	1 770	10,4
Gynekologicko-porodnické oddělení	44	2 662	7 329	2,8
Chirurgické oddělení	70	3 424	16 461	4,8
Interní oddělení	80	4 125	19 432	4,7
Neurologické oddělení	34	1 013	5 999	5,9
Ortopedicko-traumatologické oddělení	49	2 402	10 199	4,2
Dětské oddělení	44	4 001	11 863	3,0
Oddělení lůžkové rehabilitace	20	456	5 736	12,6
DIOP	6	9	2 109	234,3
Oddělení Lůžek následné péče a Sociální péče	135	839	49 234	58,7

*Počet pacientů hospitalizovaných na příslušném primariátu.
Uvedený údaj nelze v součtu považovat za údaj celé NsP, jeden pacient může být hospitalizován postupně na více primariátech.

Celková statistika

Počet hospitalizovaných pacientů	18 351
Počet návštěv v ambulancích	277 453
Počet narozených dětí	1 112
Počet porodů	1105
Počet dvojčat	7
Počet dětí k adopci	7
Počet úmrtí	645
Počet operací	4 436
Vykázané ošetřovací dny	130 132
Průměrná ošetřovací doba bez DIOP a LDN	4,5
Průměrná ošetřovací doba včetně DIOP a LDN	7,1
Využití nasmlouvaných lůžek	73,1 %
Vykázané body celkem	509 789 637
z toho ambulantní body	141 308 686
body vyžádané péče	104 786 214
body hospitalizační	263 694 737

Ekonomický úsek

Vývoj hospodářského výsledku

Údaje v mil. Kč	Skutečnost		Index	Rozdíl
	2016	2017		
Zisk / ztráta	-24,8	0,2	-0,01	25,0

Náklady

Údaje v mil. Kč	Skutečnost		Index	Rozdíl
	2016	2017		
Léky, krev, speciální zdravotnický materiál	107,0	123,9	1,16	17,0
Materiál	29,3	26,7	0,91	-2,6
Energie	25,3	18,3	0,72	-7,0
Prodané zboží	79,7	83,4	1,05	3,7
Opravy	7,4	10,9	1,47	3,5
Služby	42,4	39,0	0,92	-3,4
Mzdy a odvody	419,9	467,3	1,11	47,4
Odpisy	9,2	9,9	1,07	0,7
Ostatní náklady	47,1	6,3	0,13	-40,8
Náklady celkem	767,3	785,6	1,02	18,4

Především v důsledku výrazně vyššího počtu hospitalizací a neustálého zkvalitňování poskytované péče vzrostly náklady na léky, krev a speciální zdravotnický materiál o 17 mil. Kč. S rostoucím tlakem trhu práce došlo k nárůstu osobních nákladů o 47,4 mil. Kč. Naopak k poklesu došlo u ostatních nákladů.

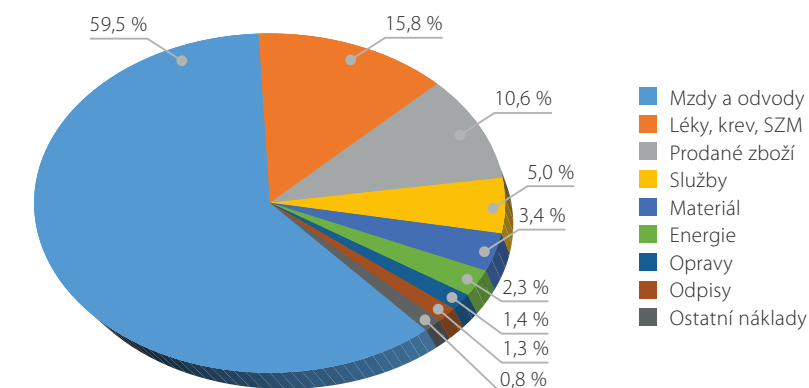
Výnosy

Údaje v mil. Kč	Skutečnost		Index	Rozdíl
	2016	2017		
Tržby ZP	599,0	646,6	1,08	47,6
Tržby ostatní	26,1	24,9	0,96	-1,1
Regulační poplatky	1,6	1,6	0,99	0,0
Tržby za zboží	98,8	103,0	1,04	4,2
Ostatní výnosy	17,1	9,8	0,57	-7,3
Výnosy celkem	742,5	785,8	1,06	43,3

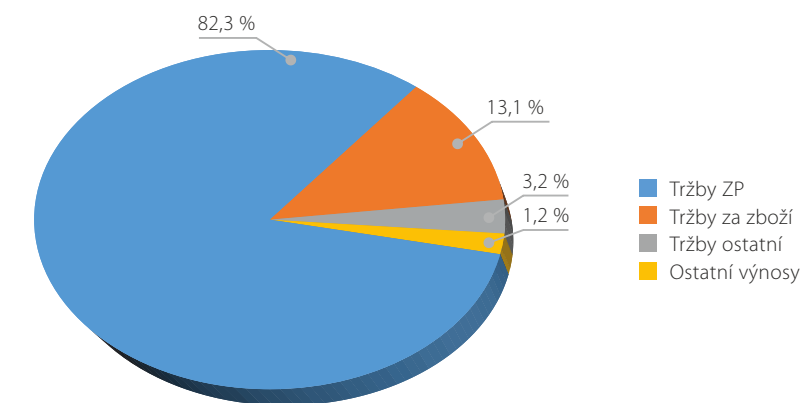
Na výnosové straně došlo ke zvýšení tržeb od zdravotních pojišťoven o 47,6 mil. Kč a k pozitivnímu nárůstu tržeb za zboží veřejné lékárny a Centra zdraví (o 4,2 mil. Kč).

Ekonomický úsek

Struktura nákladů 2017



Struktura výnosů 2017





Lékařský úsek

V roce 2017 byla v nemocnici zachována kvalitní lékařská péče na všech odděleních napříč nemocnicí. Vysokou úroveň operativy si udrželo Ortopedicko-traumatologické oddělení, kde dochází k plnému využití kapacity. Nový tým lékařů začal pracovat na Chirurgickém oddělení, kde byla rozšířena operativa se zaměřením na laparoskopické výkony. Vzhledem k uzavření porodnice v Rumburku výrazným způsobem stoupl počet porodů, v rámci Gynekologicko-porodnického oddělení probíhala rovněž standardní gynekologická operativa. Nový lékařský tým začal pracovat také na Neurologickém oddělení. V českolipské nemocnici byl v roce 2017 obnoven systém vzdělávání lékařů a navázán úzký dialog s praktickými lékaři v regionu.

- kvalitní lékařská péče na všech odděleních
- operativa
- zvýšení počtu porodů

Vzdělávací akce pro lékaře

V průběhu roku 2017 se pro lékaře z nemocnice i praktické lékaře z celého regionu uskutečnila řada vědecko-vzdělávacích seminářů.

- vědecko-vzdělávací seminář ARO, DIOP
- vědecko-vzdělávací seminář Interního oddělení
- vědecko-vzdělávací seminář Chirurgického oddělení
- vědecko-vzdělávací seminář Dětského oddělení
- vědecko-vzdělávací seminář Ortopedicko-traumatologického oddělení

Spolupráce s praktickými lékaři

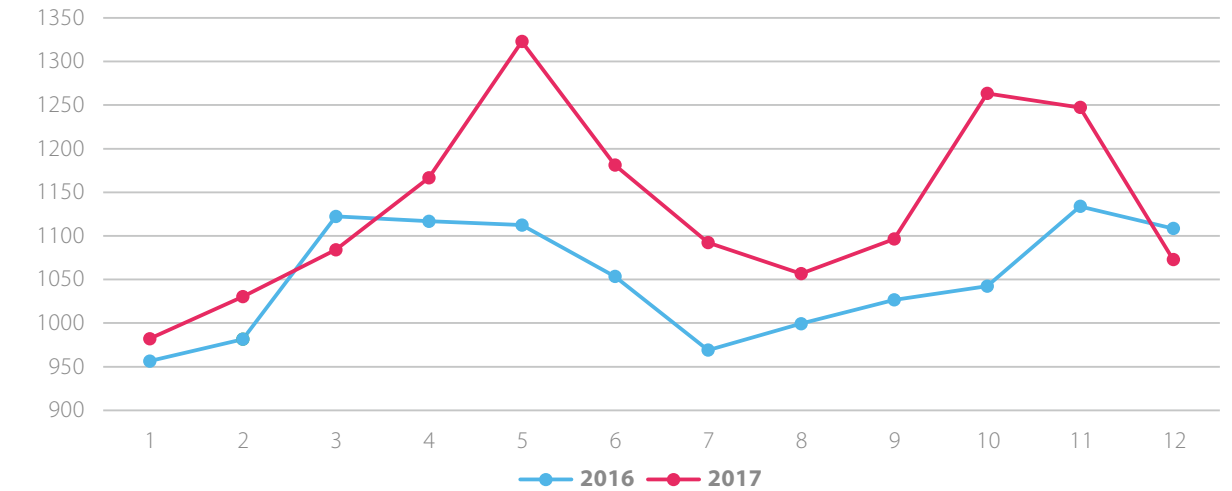
Za důležité považuje management nemocnice komunikaci s kolegy z řad praktických lékařů. Uskutečnila se proto opakovaná jednání, na kterých se společně diskutovalo o faktické spolupráci nemocnice s praktickými lékaři. Tématem byla kromě jiného zdravotnická dokumentace nebo společné vzdělávání.



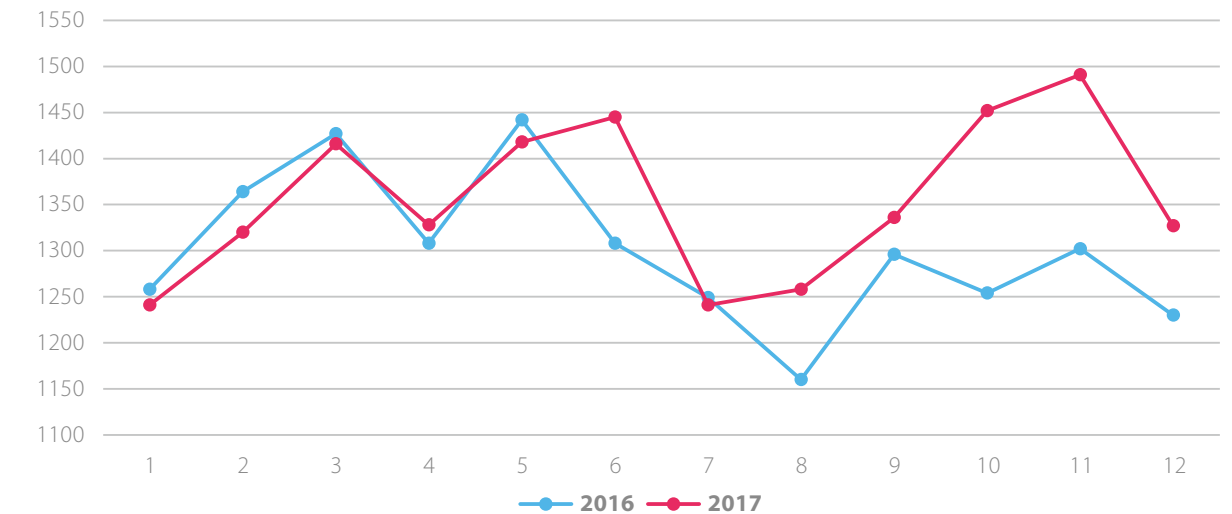
Lékařský úsek

Vývoj lékařské péče

Casemix po měsících - nemocnice celkem

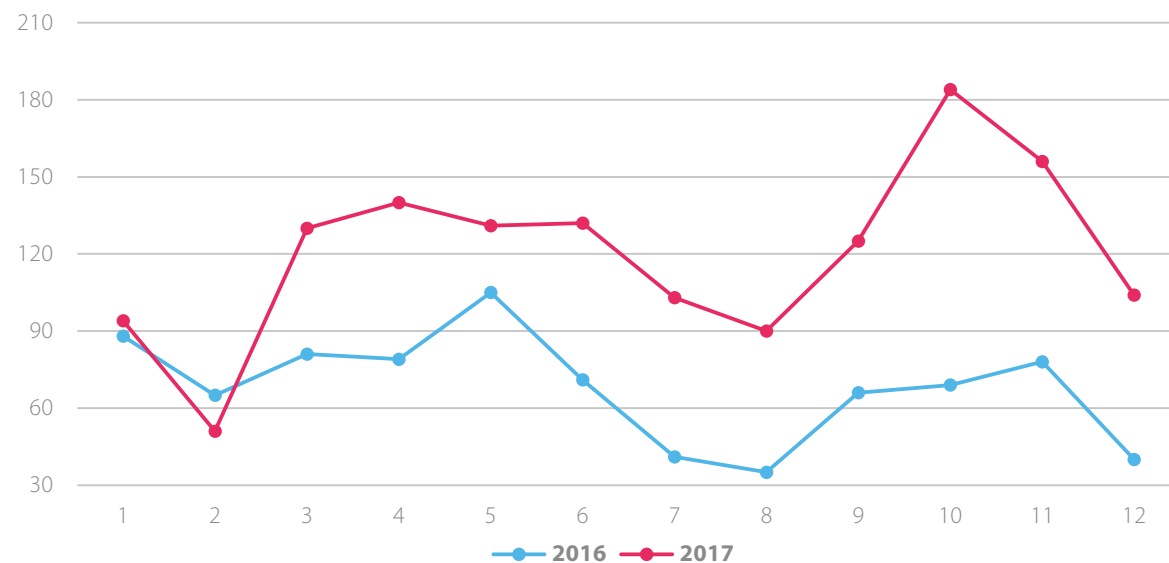


Počty případů po měsících - nemocnice celkem

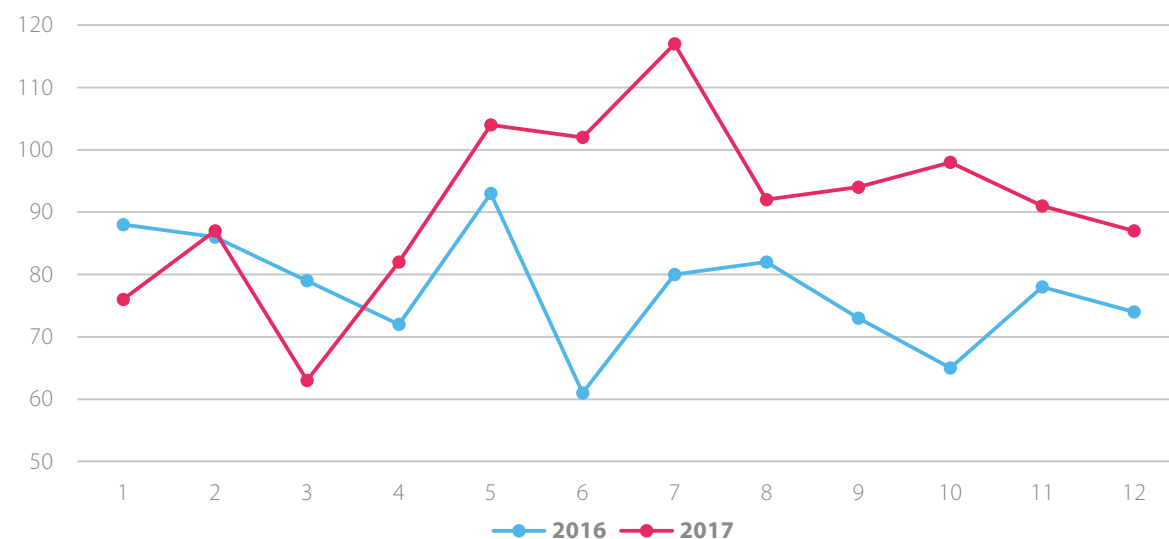


Lékařský úsek

Výkon laparoskopický



Počty porodů



Ošetrovatelský úsek

V roce 2017 se v oblasti ošetrovatelství uskutečnilo několik zásadních systémových změn. Jednalo se například o ošetrovatelskou dokumentaci nebo systemizaci pracovních míst. Nedílnou součástí ošetrovatelského úseku je soustavné vzdělávání nelékařského personálu. V roce 2017 byla dále nově navázána spolupráce se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou zdravotnickou Liberec se společným cílem otevření nové střední školy v České Lípě a dále zahájena přednášková činnost pro veřejnost se zaměřením na studenty.

Systemové změny

- systemizace pracovních míst všech nelékařských profesí
- metodické změny ve standardech ošetrovatelské péče
- změna příjmu plánovaných hospitalizací pacientů

Přednášková činnost, konference, kurzy

V průběhu roku 2017 se uskutečnila řada přednášek se zaměřením na nelékařský personál, velká odborná konference a také odborné kurzy.

- přednášková činnost – vzdělávací semináře Oddělení klinických laboratoří pro žáky základních škol s tématem AIDS, přednáška pro studenty střední školy na téma nebezpečí vznikající užíváním návykových látek
- odborná konference Oddělení lůžkové rehabilitace NsP ČL, a.s.
- odborné kurzy – periferní žilní kanylace, komunikace s agresivním pacientem

Detasované pracoviště SZŠ a VOŠ zdravotnické Liberec v České Lípě

V roce 2017 zahájila nemocnice spolupráci se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou zdravotnickou Liberec, se zřizovatelem školy, Libereckým krajem, s cílem otevření a naplnění tříd nové střední zdravotnické školy v České Lípě. Nemocnice s poliklinikou v České Lípě, kdy se zástupci účastnili několika burz škol v regionu, Dnů otevřených dveří, se v tomto projektu stala sociálním partnerem školy. Počítá s odbornou profesní podporou celého záměru nebo s poskytnutím zdravotnických studijních pomůcek.

- otevření detašovaného pracoviště SZŠ a VOŠ zdravotnické Liberec v budově Obchodní akademie v České Lípě ve školním roce 2018/2019
- studijní obory – praktická sestra a ošetrovatel

Ošetrovatelský úsek

Den ošetrovatelství

V roce 2017 si českolipská nemocnice připomněla „Den ošetrovatelství“, který tradičně připadá na 12. května.



Úsek technický a provozní

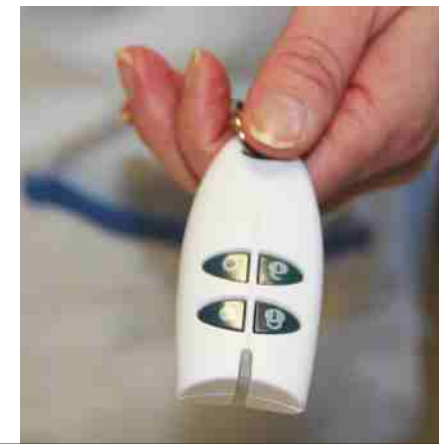
Investiční činnost v roce 2017

Přehled investičních výdajů za rok 2017

V roce 2017 byl v českolipské nemocnici pořízen majetek v celkové hodnotě 66,3 mil. Kč. Z vlastních zdrojů bylo pořízeno vybavení a technická zhodnocení za 58,9 mil. Kč. Dalším zdrojem pořízení nového majetku byly finanční a věcné dary. Nemocnice s poliklinikou v roce 2017 pořídila z příplatku Libereckého kraje investiční majetek ve výši 7,1 mil. Kč, týkal se rekonstrukce a modernizace hemodialýzy, rekonstrukce centrálních šaten a rekonstrukce výtahů v hlavní budově nemocnice. Finanční dar ve výši 200 000 Kč poskytla společnost NemLog, a.s., 100 000 Kč město Česká Lípa.

Přehled nejvýznamnějších investic z vlastních zdrojů (v tis. Kč)

Přístroje, zařízení	Pořizovací cena
Digitální ultrazvukový přístroj SAMSUNG	2.017
Videogastroskop	920
Sonda k ultrazvuku	695
Hystero-resektoskop	462
Komunikační zařízení sestra – pacient	389
Hemokultivační přístroj	285
Boxy mrazící 2 ks	280
Mikroskop Ci-L Stativ	256
Vana končetinová s LCD displejem	194
Mikroskop NIKON	193
Širokopásmová mikrokonvexní sonda	174
Motomed Viva	137
Chladicí skříň Vestfrost 2 ks	109



Úsek technický a provozní

Ostatní

Telefonní ústředna	2.100
Diskové pole PowerVault	393
Klimatizační jednotky 3 ks	383
DELL LAN Switche S3148 4 ks	352
Vrtací akumul. souprava	292
FortiGate 200E	170

Technické zhodnocení budov

Úspora energií metodou EPC	40.412
Přestavba porodního pokoje	1.511
Parkoviště v areálu NsP	708
Vzorová koupelna Neurologické oddělení	185
Vybudování nové Dětské pohotovosti	132
Rekonstrukce ARO ambulance, vybavení ARO	110

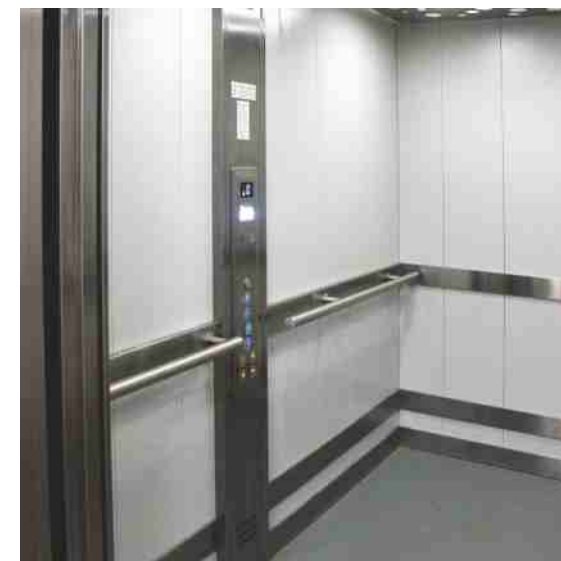


Úsek technický a provozní

Přehled investic z příplatku 30 mil. Kč od Libereckého kraje (v tis. Kč)

Technické zhodnocení budov

Rekonstrukce centrálních šaten	2 587
Rekonstrukce výtahů v hlavní budově NsP	2 744



Přehled investic z příplatku 40 mil. Kč od Libereckého kraje (v tis. Kč)

Technické zhodnocení budov

Rekonstrukce a modernizace hemodialýzy (příprava PD, připravenost stavby)	1 779
---	-------

Přehled darů od soukromých subjektů (v tis. Kč)

NemLog, a.s. – projekt modernizace a rekonstrukce Gynekologicko-porodnického a Novoroz. oddělení	200
--	-----

Přehled darů od města Česká Lípa (v tis. Kč)

Dar na pořízení porodního pokoje	100
----------------------------------	-----



Úsek technický a provozní

Projekty IROP

V roce 2017 pracovala nemocnice na projektech Integrovaného regionálního operačního programu Ministerstva pro místní rozvoj ČR.

7 projektů

1. Projekt magnetické rezonance (realizace 2018)
2. Projekt modernizace vybavení intenzivní péče (realizace 2018)
3. Modernizace a robotizace přístrojového vybavení (realizace 2018)
4. Modernizace laboratorní techniky (realizace 2018)
5. Projekt obnovy centrálních operačních sálů (realizace 2018)
6. Výměna 350 kusů lůžek a příslušenství v celé nemocnici (realizace 2018)
7. Projekt NIS (realizace 2019)



Personální úsek

Personální politika, péče o zaměstnance je oblastí, na kterou českolipská nemocnice klade značný důraz.

Statistika zaměstnanců

Průměrný přepočtený evidenční počet

Kategorie	2016	2017	index 2016/2017
Lékaři	91,5	94,12	1,03
Farmaceuti	6,76	5,72	0,85
Zdravot. nelékařští pracovníci bez odborného dohledu	401,58	394,08	0,98
Zdravot. nelékařští pracovníci pod odborným dohledem	155,04	155,57	1,00
Technicko-hospodářští pracovníci	55,46	56,89	1,03
Dělníci	92,27	91,58	0,99

Počet uzavřených smluv

2016	2017
148	176

Počet ukončených pracovních poměrů

2016	2017
146	146

Mzdové prostředky

Kategorie	2016	2017	index 2016/2017
Lékaři	99 735 177	109 754 325	1,10
Farmaceuti	4 580 650	4 918 786	1,07
Zdravot. nelékařští pracovníci bez odborného dohledu	141 733 339	157 547 528	1,11
Zdravot. nelékařští pracovníci pod odborným dohledem	30 310 947	35 680 411	1,18
Technicko-hospodářští prac.	21 752 775	24 298 717	1,12
Dělníci	15 728 914	17 546 780	1,12

Personální úsek

Vzdělanostní struktura – průměrný přepočtený evidenční počet lékařů

Kategorie	2016	2017	index 2016/2017
Lékaři – bez specializace – L1	21,00	22,03	1,05
Lékaři – po dosažení základního kmene – L2	21,40	17,55	0,82
Lékaři – se specializovanou způsobilostí – L3	49,10	54,54	1,11

Vzdělanostní struktura – průměrný přepočtený evidenční počet nelékařských pracovníků

Kategorie	2016	2017	index 2016/2017
Lékaři – bez specializace – L1	21,00	22,03	1,05
Lékaři – po dosažení základního kmene – L2	21,40	17,55	0,82
Lékaři – se specializovanou způsobilostí – L3	49,10	54,54	1,11

Stipendijní program pro lékaře i nelékaře

1 500 Kč pro nelékařské obory
2 500 Kč pro lékařské obory
v předposledním ročníku studia

3 000 Kč pro nelékařské obory
5 000 Kč pro lékařské obory
v posledním ročníku studia

Vzdělávání zaměstnanců

V roce 2017 bylo zaměstnancům umožněno odborné vzdělávání, specializační vzdělávání, dále účast na stážích nebo odborných seminářích a školeních.

Povinná školení v rámci nemocnice:

- Kardiopulmonální resuscitace – teorie i praxe
- Školení BOZP a PO
- Nozokomiální nákazy
- Školení požárních hlídek
- Referenční zkoušky pro řidiče
- Seminář Stomie
- Seminář PEG – indikace, zavedení a ošetrovatelská péče o pacienta před a po výkonu
- Komunikace s pacienty se závislostí a jejich příbuznými



Personální úsek

Konference konané i pro veřejnost:

- Lékařské vědecko-vzdělávací konference
- Seminář Možnosti bezinterferonové léčby chronické hepatitidy C
- Seminář Mikronutrienty a parenterální výživa

Nemocnice získala v roce 2017 **dotaci na Rezidenční místa pro zdravotnické nelékaře a lékaře** v celkové výši 12 136 613 Kč. Do vzdělávání zaměstnanců pak byla investována z vlastních zdrojů částka 1 237 214 Kč.

Celkem:

- 7 lékařů se zařadilo do Základního oboru
- 3 lékaři absolvovali Základní kmen
- 4 lékaři získali Specializovanou způsobilost
- 2 zdravotní sestry dokončily pomaturitní studium
- 11 sanitářek/ů absolvovalo Sanitářský kurz

Firemní kultura

- Zaměstnanecký bowling
- Reprezentační ples
- Akce pro děti – Dětský den, Mikuláš
- Kulturní akce
- Zájezdy



Personální úsek

Zaměstnanecké benefity

Nemocnice má pro své zaměstnance propracovaný systém benefitů.

Benefity

Stravování	Závodní stravování v areálu nemocnice za zvýhodněnou cenu
Pět týdnů dovolené	Pro všechny zaměstnance nemocnice
Zvýhodněný tarif mobilního operátora	Pro všechny zaměstnance nemocnice
Lékařská knihovna	Pro všechny zaměstnance nemocnice K dispozici odborné knihy se zdravotnickou tematikou, časopisy apod. Přístup i do zahraničních biomedicínských databází
Sleva v lékárně a Centru zdraví	Zvýhodněné nákupy pro zaměstnance
Program péče a podpory zdravotnickým pracovníkům (PEER)	Strategie zvládnání psychicky náročných profesí Odborně vyškolené pracovníce pomáhají při zvládnání psychicky náročných životních i pracovních situací
Studijní volno	6 pracovních dní při prvním pokusu specializační zkoušky včetně zkoušky
Stipendia	Pro lékaře a nelékaře
Pracovní výročí	Finanční odměny, dárkové koše
Náborový příspěvek	Pro lékaře i nelékaře
Kulturní a společenské akce	Pro všechny zaměstnance nemocnice

Lékárna a Centrum zdraví

Nemocnice s poliklinikou v České Lípě provozuje v areálu lékárnou a prodejnu Centra zdraví.

Lékárna

Parametr 2017

Recepty (ks)	113 898
Recepty (Kč)	88 737 251 Kč
Poukazy (ks)	15 962
Poukazy(Kč)	7 126 581 Kč
volný prodej (Kč)	12 936 793 Kč
Celkové tržby lékárnou	108 800 625 Kč

Nabídka, služby:

- Kompletní sortiment léčiv
- Široký sortiment volného prodeje
- Individuálně vyráběné léčivé přípravky
- Telefonické objednávání
- Žadanky pro privátní zdravot. zařízení
- Propojení s nemocniční částí lékárnou



Centrum zdraví

Parametr 2017

Poukazy (ks)	1 232
Poukazy (Kč)	1 326 071 Kč
Volný prodej (Kč)	4 810 864 Kč
Celkové tržby CZ	6 136 935 Kč

Nabídka, služby:

- Kompenzační a rehabilitační pomůcky
- Zdravá strava
- Zdravotní obuv
- Přírodní kosmetika
- Péče o matku a dítě
- Sortiment pro onkologické pacienty
- Péče o zuby
- Promo akce pro veřejnost
- Objednávání web

Přehled významných událostí roku 2017



Leden 2017

Léčba pomocí laserterapie

Moderní a bezbolestnou metodu léčení pomocí laseru začalo nabízet Oddělení léčebné rehabilitace. Laserterapie je určena především pro bolestivé stavy pohybového aparátu.

Nové představenstvo

Dozorčí rada Nemocnice s poliklinikou v České Lípě odvolala stávající představenstvo nemocnice a jmenovala jeho nové členy.

Únor 2017

Nový management

V českolipské nemocnici se k datu 1. února vyměnil management. Pověřený řízením se stal Ing. Pavel Marek, předseda představenstva NsP ČL, a.s. a KNL, a.s. Pozici ředitele pro zdravotní obory převzal MUDr. Lubor Picmaus, primář ARO-DIOP NsP ČL, a.s., ředitelkou pro ošetrovatelskou péči se stala Mgr. Dana Šperlíková, vedoucí fyzioterapeutka Oddělení léčebné rehabilitace NsP ČL, a.s.

Českolipský laický záchranář

Nemocnice se stala partnerem Střední zdravotnické školy v Děčíně při pořádání soutěže s názvem „Českolipský laický záchranář.“ Celkem se celodenní soutěže zúčastnilo pět družstev z pěti různých základních škol. Děti se utkaly v několika disciplínách včetně znalostí a schopností poskytnutí první pomoci.

Březen 2017

Chirurgie

9. března nastoupil na pozici primáře Chirurgického oddělení MUDr. Tomáš Verner. Nemocnice díky novému primáři provedla stabilizaci celého oddělení, oddělení posílil nový tým lékařů i nelékařů.

Kolektivní vyjednávání

V roce 2017 došlo k navýšení mezd zaměstnanců nemocnice. Nové mzdové tabulky navyšovaly ty původní o 6,5 %, v květnu poté získala nelékařská část zaměstnanců dalších 3,5 %. Veškerá navýšení mezd byla vyplácena zpětně od měsíce ledna.



Přehled významných událostí roku 2017

Duben 2017

Rodičky ze Šluknovského výběžku

Gynekologicko – porodnické oddělení v České Lípě zareagovalo na zrušení rumburské porodnice a začalo přijímat budoucí maminky z oblasti Šluknovského výběžku.

Veletrh medicíny

Již potřetí se nemocnice zúčastnila Veletrhu pracovního uplatnění v medicíně a farmacii v Hradci Králové.

Květen 2017

Konference sester

Dětské sestřičky Novorozeneckého oddělení se aktivně zúčastnily velké Konference sester ve městě Cvikov. Organizátorem akce byla místní Léčebna respiračních nemocí.

Setkání se zaměstnanci

Management nemocnice uspořádal setkání se zaměstnanci. Setkání, kterého se zúčastnili také členové dozorčí rady, předsedkyně Ing. Eva Burešová, Ing. Jitka Volfová a pan Roman Hejna, a dále náměstek hejtmana Libereckého kraje pověřený řízením rezortu zdravotnictví MUDr. Přemysl Sobotka, bylo symbolicky naplánováno po sto dnech činnosti nového představenstva.



Červen 2017

Konference Oddělení léčebné rehabilitace

Odbornou konferenci zaměřenou na multidisciplinární přístup k pacientovi uspořádalo v českolipské nemocnici Oddělení léčebné rehabilitace. Všechna témata byla zpracována formou případových studií, kazuistik jednotlivých pacientů, a to včetně instruktážních videí.

Vzdělávací akce Dětského oddělení

V rámci celoživotního vzdělávání lékařů uspořádalo Dětské oddělení vědecko-vzdělávací seminář pro lékaře.

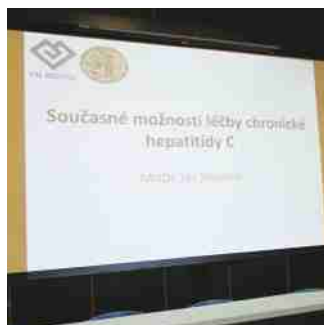
Červenec 2017

Návštěva ministra zdravotnictví

Českolipskou nemocnici navštívil ministr zdravotnictví České republiky JUDr. Ing. Miloslav Ludvík, MBA. V rámci návštěvy proběhla krátká prohlídka nemocnice a také společná diskuse se zaměstnanci.



Přehled významných událostí roku 2017



Obhájení certifikátů stravovacího provozu

Stravovací provoz českolipské nemocnice opakovaně obhájil certifikační hodnocení. Hodnocen byl systém hygienické a výrobní praxe a systém kritických bodů pro provoz.

Srpen 2017

Personální posílení

V průběhu měsíce srpna a září došlo k posílení řad lékařů v nemocnici. Celkem za toto období nastoupilo 11 nových lékařů. Největší posílení pocítilo Chirurgické oddělení, nastoupili zde čtyři noví lékaři, další tři posílili Dětské oddělení, dva Oddělení radiodiagnostiky a po jednom Gynekologicko-porodnické oddělení a Oddělení ARO, DIOP.

Vzdělávací akce

V českolipské nemocnici se uskutečnila další vzdělávací akce pro lékaře, odborný seminář nesl téma Možnosti bezinterferonové léčby chronické hepatitidy C.

Září 2017

Záměr zřízení střední zdravotnické školy v České Lípě

Na poradě ředitelů škol a školských zařízení v České Lípě, obce s rozšířenou působností, představili záměr vzniku nového detašovaného pracoviště střední zdravotnické školy v České Lípě předseda představenstva českolipské nemocnice Ing. Pavel Marek a ředitelka Střední zdravotnické školy a Vyšší odborné školy zdravotnické v Liberci Mgr. Jana Urbanová.

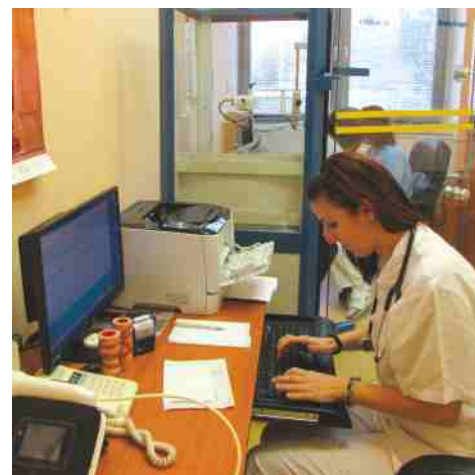
Den otevřených ordinací plicních lékařů

U příležitosti Světového týdne idiopatické plicní fibrózy se Plicní oddělení připojilo ke Dni otevřených ordinací plicních lékařů. Veřejnost si zde mohla nechat udělat vyšetření, které odhaluje toto onemocnění.

Říjen 2017

Výběrové řízení na generálního ředitele

Představenstvo Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s. akceptovalo doporučení hodnotící komise a do pozice generálního ředitele českolipské nemocnice na základě uskutečněného výběrového řízení jmenovalo Ing. Pavla Marka.



Přehled významných událostí roku 2017

Setkání starostů

Představení základních ukazatelů nemocnice, aktuálních projektů a navázání společného dialogu o spolupráci proběhlo v rámci pravidelného setkání starostů Českolipska a Novoborska.

Listopad 2017

Dotace 12 mil. Kč na vzdělávání

Nemocnice s poliklinikou v České Lípě si na vzdělávání lékařských i nelékařských pracovníků připsala do rozpočtu více než 12 milionů korun. Nemocnici se podařilo získat finance z dotačních titulů, které vyhlásilo Ministerstvo zdravotnictví ČR.

Nová parkovací místa

Nemocnice vybudovala podél budovy polikliniky nová parkovací místa, jednalo se o 26 šikmých parkovacích ploch. V letních měsících zároveň proběhla demolice nepotřebných budov před budovou KHS a v areálu tak návštěvníci k parkování využívají tuto plochu pro cca 70 vozidel.

Založení Superaliance

Hejtman Libereckého kraje Martin Půta a předsedové představenstev MUDr. Richard Lukáš, Ph.D. a Ing. Pavel Marek podepsali memorandum o založení a činnosti Superaliance mezi Libereckým krajem, Krajskou nemocnicí Liberec a Nemocnicí s poliklinikou Česká Lípa.



Prosinec 2017

Prohloubení spolupráce seniorů s dětmi

Oddělení Lůžek následné péče a Sociálních lůžek rozšířilo v rámci projektu „Děti seniorům, senioři dětem“ spolupráci s místní Mateřskou školou Šikulka. Kromě vystoupení, která zde pravidelně probíhají, se děti začaly aktivně zapojovat do trávení volného času se seniory.

Prosinec plný akcí s vánoční tematikou

Oddělení nemocnice, zejména ta, která se starají o nejmenší pacienty nebo naopak seniory, připravila na toto období řadu akcí s vánoční tematikou. Úspěšné bylo zapojení se do projektu Ježíškova vnučata.



