

Výroční zpráva 2005



**NsP
Česká
Lípa**





Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa,
příspěvková organizace

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2005

Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa je významné zdravotnické zařízení regionu poskytující lůžkovou i ambulantní péči. Slouží nejen pro obyvatele na území okresu Česká Lípa (cca 105 000 obyvatel), ale ve vybraných odbornostech i pro část Děčínska. Vzhledem k blízkosti hojně navštěvovaných rekreačních oblastí v okolí České Lípy poskytuje péči zvýšenému počtu tuzemských i zahraničních rekreatů. Nemocnice má v současné době 536 lůžek, z toho 414 lůžek akutní péče.

Veřejná nemocnice byla v České Lípě založena v r. 1892 a provozována jako Městská nemocnice (nemocnice Pod Holým vrchem). V roce 1937 byl přistaven infekční pavilon. Po 2. světové válce byl na nemocnici přeměněn bývalý okresní starobinec (stával v blízkosti současné nemocnice) a do něho byla umístěna chirurgie, gynekologie a porodnice. Tento objekt sloužil do r. 1981. Výstavba dnešního komplexu nemocnice začala v r. 1976, otevřena byla v r. 1981. Stavbu prováděly jugoslávské firmy.

Základní identifikační údaje

Název: Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa

Sídlo: Purkyňova 1849, 470 01 Česká Lípa

Právní forma: příspěvková organizace

IČO: 00673889

Zřizovatel: Liberecký kraj

Sídlo zřizovatele: U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec

Zřizovací listina ze dne 24. 4. 2003

Předmět hlavní činnosti: poskytování ústavní a ambulantní zdravotní péče, poskytování prostředků zdravotnické techniky a léčiv

Kontakty:

Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa – spojovatelka

Tel: 487 954 111

Fax 487 951 468

www.nemcl.cz

Zdravotnická záchranná služba: 155

Ambulance akutní péče (pohotovost) pro dospělé: 487 954 180, 487 954 181

Ambulance akutní péče (pohotovost) pro děti a dorost: 487 954 908

Pohotovost zubní: službu konající lékař ve své ordinaci

Úvodní slovo

Vážený radní, vážený zastupitelé,
vážený pacienti, milí spolupracovníci, přátelé,

před několika týdny jsme v naší nemocnici účetně a finančně uzavřeli rok 2005. Dovolím si tedy krátké zamyšlení nad tím, co jsme v uplynulém roce ekonomicky, ale i technicky a sociálně dokázali.

Nejprve tedy ekonomika, která je ve zdravotnictví velmi citlivě vnímána jak z pohledu na zadlužování nemocnic, tak i z pohledu platů zdravotnických zaměstnanců. **Při celkovém ročním obratu cca 456 mil. Kč jsme vytvořili hospodářský výsledek (tj. rozdíl mezi výnosy a náklady) plus 0,4 mil. Kč.** To sice není relativně mnoho, ale můžeme si být jisti, že jsme naši nemocnici nezdlužovali. Naopak – zvládli jsme i požadovanou reprodukci nemocničního majetku, protože v nákladech na provoz jsme podle zákona měli i odpisy majetku. To je velmi slušný výsledek, protože naším prvořadým cílem není vytvoření velkého zisku, ale zajištění dobrého sortimentu a množství zdravotnických služeb pro region s přibližně 110 tisíci obyvateli.

Dobrou zprávou je i značný nárůst průměrných mezd našich zaměstnanců v roce 2005: u lékařů o + 13 % a u zdravotních sester o + 12 %. Jako zaměstnavatel jsme tedy snad neklamali ani naše spolupracovnice, protože při oficiální roční inflaci cca 2 % narostly jejich platy o zhruba desetinu.

V uplynulém roce byla též realizována řada investičních akcí v celkovém objemu cca 50 mil. Kč, které významně zlepšily technologickou úroveň našich zdravotnických přístrojů. Jednalo se zejména o:

- nové přístroje na oddělení ARO a operační sály za 20 mil. Kč
- nový centrální příjem za cca 24 mil. Kč
- výpočetní techniku a IT technologie za 1,5 mil. Kč
- řadu dalších jednotlivých přístrojů, technologií a menších stavebních akcí – např. přistávací plocha pro helikoptéry.

V oblasti sociálního kapitálu a změny kultury organizace jsme realizovali úvodní projekt „Hodnocení zaměstnanců“, vzdělávací projekt „TOP 21“ nebo personální audit.

Mezi ostatní akce patří např. opětovné zprovoznění oddělení ORL, zavedení řady ošetrovatelských standardů, realizace pozitivního lékového listu, nemocničního časopisu ECHO a řady nových procesů nebo vnitřních předpisů. Kvalitu řízení trvale zvyšujeme výběrovými řízeními na klíčové vedoucí pracovníky, abychom měli u každého jistotu vysoké odbornosti i morálních vlastností.

Stručný výčet dává jasnou představu, že jsme v minulém roce provedli ve všech oblastech řadu podstatných změn, které vedou náš ústav k ekonomické stabilitě, a postupně zvyšují kvalitu poskytovaných zdravotnických služeb pro naše klienty.

Uplynulý rok hodnotím jednoznačně pozitivně a děkuji lékařům, sestřám a ostatním spolupracovníkům za dobrou práci, protože pozitivní změnové projekty byly realizovány především díky jejich úsilí, zápalu a iniciativě.

Naším naším cílem je přijetí a naplnění vize nemocnice „**Lidsky naslouchat, odborně pomáhat**“ při respektování všech hlavních hodnot, kterými jsou zejména:

1. Spokojený klient
2. Týmová spolupráce
3. Profesionalita
4. Komunikace
5. Motivovaný zaměstnanec

Na základě řady provedených změn a dobrých výsledků roku 2005 jsem hluboce přesvědčen, že se nám to podaří.

Ing. Miroslav Vacek
ředitel nemocnice

Vedení NsP Česká Lípa v roce 2005

Ing. Miroslav Vacek, ředitel příspěvkové organizace

MUDr. Hana Čerbáková (do 30. 6. 2005), náměstkyně pro léčebně preventivní péči

MUDr. Zuzana Nešněrová (od 1. 7. 2005), náměstkyně pro léčebně preventivní péči

Jaroslava Prokopová, (do 30. 9. 2005), ekonomická náměstkyně

Ing. Jiřina Marková, (od 1.10. 2005), ekonomická náměstkyně

Eva Nesládková, náměstkyně pro ošetrovatelskou péči

Ing. Svatopluk Dvořák, (od 3. 1. do 30. 6. 2005) provozně-technický náměstek

Regina Gabrielová, (od 1. 7. 2005), technicko-investiční náměstkyně

Dita Nacházelová, náměstkyně pro rozvoj lidských zdrojů

Dozorčí rada NsP Česká Lípa

Dozorčí rada příspěvkové organizace Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa je ze své pravomoci poradním orgánem ředitele nemocnice. Rada je ustanovena z řad významných osobností, se vztahem k regionu a k oblasti činnosti Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa. Rada dozoruje nad kvalitou péče a služeb nemocnice a strategickými kroky managementu nemocnice. Rada se podílí na koncepci rozvoje nemocnice a přispívá k propagaci nemocnice.

Rada příspěvkové organizace Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa byla založena v polovině roku 2004 z popudu Libereckého kraje a tvořily ji následující osobnosti:

Ing. Stanislav Baloun, starosta města Mimoň

Ing. Eva Bartoňová, ředitelka odboru, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

MUDr. Milena Deylová, praktická lékařka pro děti a dorost

Ing. Pavel Doležal, personální ředitel firmy Johnson Controls

Ing. Karel Kapoun, místostarosta města Doksy, zastupitel Libereckého kraje

MUDr. Zdeněk Kubr, ředitel Zdravotnické záchranné služby Libereckého kraje

Hana Moudrá, starostka města Česká Lípa, zastupitelka Libereckého kraje

Ing. Radek Nastič, starosta města Nový Bor, zastupitel Libereckého kraje

MUDr. Anna Nováková, předsedkyně Sdružení praktických lékařů Česká Lípa

Ing. Jiří Petráček, vedoucí odboru zdravotnické FN Motol

Ing. Helena Rögnerová, senátorka, bývalá ředitelka FN Motol

Bc. Eva Stehlíková, ředitelka p. o. Sociální služby Česká Lípa

Ing. Jitka Vojtilová, poslankyně Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR

MUDr. Tomáš Prokop, privátní lékař, člen Výboru pro zdravotnictví Libereckého kraje

Členové porady vedení v 1. čtvrtletí 2006

Ing. Miroslav Vacek, ředitel příspěvkové organizace

MUDr. Zuzana Nešněrová, náměstkyně pro léčebně preventivní péči

Ing. Jiřina Marková, ekonomická náměstkyně

Eva Nesládková, náměstkyně pro ošetrovatelskou péči

Ivana Černoušková, zastupující náměstkyně pro rozvoj lidských zdrojů

Regina Gabrielová, technicko-investiční náměstek

Monika Křepeláková, provozní náměstkyně

Prim. MUDr. Hana Čerbáková, poradkyně, primářka radiodiagnostického oddělení

Prim. MUDr. Josef Gut, poradce, primář dětského a novorozeneckého oddělení

Mgr. Tomáš Lenikus, vedoucí nemocniční lékárny

Bc. Hana Jelínková, vedoucí oddělení analýz, plánu a rozpočtu

MUDr. Vratislav Hadrava, vedoucí oddělení vztahů se zdrav. pojišťovnami

Ing. Kateřina Jonáková, asistentka ředitele

Mgr. Petr Pokorný, tiskový mluvčí / komunikace a vztahy s veřejností

Přehled jednotlivých lůžkových a nelůžkových oddělení a pracovišť v roce 2005

Lůžková oddělení:

primář / vrchní sestra

Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Jan Brázda / Drahomíra Hubáčková
Dětské a novorozenecké oddělení	MUDr. Josef Gut / Jitka Jelínková
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jana Véghová / Dana Pastorová
Chirurgické oddělení	MUDr. Miloš Volek / Irena Patková
Interní oddělení a hemodialyzační středisko	MUDr. Romana Balková / Marie Štullerová
Neurologické oddělení	MUDr. Jaroslav Stříleek (do 31. 8. 2005) / Slavomila Danyiová
Ortopedické oddělení	MUDr. Karel Horel / Martina Černá
Ušní, nosní, krční oddělení (ORL)	MUDr. Radko Vichnar / Lenka Caklová
Urologické oddělení	MUDr. Josef Šulc / Lenka Caklová
Následné péče	MUDr. Vlastimil Bašus (do 31. 8. 2005) / Iva Jirsová MUDr. Nikolaj Štaňko / Iva Jirsová

Komplement / Společné vyšetřovací a léčebné složky:

Oddělení klinické biochemie	Ing. Oldřich Mach / Věra Tomečková
Hematologické a transfúzní oddělení	MUDr. Jindřiška Mašková / Věra Bachroňová
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Gabriela Dorníková / Ilona Lounová
Patologie	MUDr. Luděk Coufal / Jaroslava Hnídková
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Hana Čerbáková / Vladislav Jindra
Oddělení rehabilitace, fyzioterapie a revmatologie	MUDr. František Koucký / Dana Šperlíková

Oddělení polikliniky:

Logopedie Mgr. Lucie Vosálová

Onkologie MUDr. Libor Hanuš, MUDr. Karel Komers

Plicní oddělení (TRN) MUDr. Magdalena Popelková / Hana Horčíčková

Výsledky hospodaření v roce 2005

Rozvaha

V tis. Kč	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2005
Stálá aktiva	560 793	573 292	624 764
Nehmotný majetek	2 564	1 364	639
Hmotný majetek	558 229	571 928	624 125
Oběžná aktiva	102 013	102 860	118 172
Zásoby	11 697	11 623	10 767
Pohledávky z obchodního styku	38 376	66 419	83 038
Pohledávky za zaměstnanci	77	389	494
Jiné pohledávky	11 675	13 550	14 302
Peníze	66	110	119
Běžné účty	40 122	7 265	9 452
Dohadné účty aktivní		3 504	0
ÚHRN AKTIV	662 806	676 152	742 936
Vlastní zdroje	547 419	575 497	640 273
Majetkové fondy	576 924	589 536	641 008
Fond odměn	148	1 515	1 515
FKSP	11 610	14 640	14 502
Fond rezervní	75 307	8 091	10 642
Fond reprodukce	70 936	300	10 821
Hosp.výsledek běžného roku	-42 679	74 492	370
Ztráta minulých let	-144 827	-113 077	-38 585
Cizí zdroje	115 387	100 655	102 663
Dlouhodobé závazky	9 914	9 848	9 848
Závazky z obchodního styku	71 557	67 462	64 145
Závazky k zaměstnancům	10 302	12 035	13 151
Závazky za soc. pojistné	5 281	6 424	7 052
Závazky daňové	1 589	1 886	2 102
Jiné závazky	1 744	3 000	6 365
Finanční výpomoci	15 000	0	0
ÚHRN PASIV	662 806	676 152	742 936

Investice

V roce 2005 byly pořízeny a uvedeny do provozu investice (v tis. Kč):

Z vlastních zdrojů	11 916
Z dotace od zřizovatele	26 100
Z dotace ze státního rozpočtu	20 000
Z darů	850
CELKEM:	58 866

Náklady, výnosy a hospodářský výsledek roku 2005 (v tis. Kč.)

účet	ukazatel	Skut2004	plán 2005	Skut2005	Skut05 ku Skut04		Skut05 ku plán 05	
					index	rozdíl	index	rozdíl
NÁKLADY CELKEM - účtová třída 5		414412	455731	456372	1,10	41960	1,00	641
50 Spotřebované nákupy		135118	144460	144005	1,07	8887	1,00	-455
501	spotřeba materiálu	103714	109460	109936	1,06	6222	1,00	476
	paliva							
	PHM	352	489	493	1,40	141	1,01	4
	léky	36115	36978	35976	1,00	-139	0,97	-1002
	krev	4825	4827	4804	1,00	-21	1,00	-23
	SZM	42350	43172	43176	1,02	826	1,00	4
	Potraviný	8600	9560	9562	1,11	962	1,00	2
	Všeob.materiál	4525	6408	6389	1,41	1864	1,00	-19
	Údržb.materiál	3141	2815	2665	0,85	-476	0,95	-150
	prádlo	959	1320	1582	1,65	623	1,20	262
	DHIM do 5 tis.Kč	559	1605	686	1,23	127	0,43	-919
	DHIM do 40 tis.Kč	1851	1860	4236	2,29	2385	2,28	2376
	časopisy	320	285	234	0,73	-86	0,82	-51
	knihy	118	141	133	1,13	15	0,94	-8
502	spotřeba energie (teplo, voda, plyn, el.energie)	31404	35000	34069	1,08	2665	0,97	-931

účet	ukazatel	Skut2004	plán 2005	Skut2005	Skut05 ku Skut04		Skut05 ku plán 05	
					index	rozdíl	index	rozdíl
503	spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek							
504	prodané zboží							
51	Služby	40699	42386	42303	1,04	1604	1,00	-83
511	opravy a udržování	15740	11534	11544	0,73	-4196	1,00	10
	Budovy- opravy	4668	2153	1898	0,41	-2770	0,88	-255
	Zdrav. technika	7311	4613	4893	0,67	-2418	1,06	280
	Výp. technika	2810	2700	2718	0,97	-92	1,01	18
	Ostatní opravy	952	2068	2035	2,14	1083	0,98	-33
512	cestovné	450	554	549	1,22	99	0,99	-5
513	náklady na reprezentaci	56	94	92	1,64	36	0,98	-2
518	ostatní služby	24454	30203	30118	1,23	5664	1,00	-85
	telefony	1742	1939	1995	1,15	253	1,03	56
	poštovné	560	586	591	1,06	31	1,01	5
	nájemné	429	479	494	1,15	65	1,03	15
	Externí prac	2649	4360	4472	1,69	1823	1,03	112
	stočné	3345	4317	4164	1,24	819	0,96	-153
	Revize	606	529	515	0,85	-91	0,97	-14
	Školení, semináře	875	2128	1983	2,27	1108	0,93	-145
	Jiné služby	4103	5000	5543	1,35	1440	1,11	543
	Svoz odpadu	801	979	1122	1,40	321	1,15	143
	Úklid ISS	7864	8413	8506	1,08	642	1,01	93
	Servis SW	1077	988	410	0,38	-667	0,41	-578
	DNIM do 60 t	404	485	323	0,80	-81	0,67	-162
52	Osobní náklady	223001	252469	252772	1,13	29771	1,00	303
521	mzdové náklady	162 911	184342	184546	1,13	21635	1,00	204
524	zákonné sociální pojištění (zdravotní,sociální)	56 741	64485	64575	1,14	7834	1,00	90
525	ostatní sociální pojištění							
527	zákonné sociální náklady a přídělky do FKSP	3 201	3637	3647	1,14	446	1,00	10
528	ostatní sociální náklady	148	5	4	0,03	-144	0,80	-1

					Skut05 ku Skut04		Skut05 ku plán 05	
účet	ukazatel	Skut2004	plán 2005	Skut2005	index	rozdíl	index	rozdíl
53	Daně a poplatky	20	27	32	1,60	12	1,19	5
531	daň silniční	12	12	12	1,00		1,00	
532	daň z nemovitostí							
538	ostatní daně a poplatky	8	15	20	2,50	12	1,33	5
54	Ostatní náklady	2 889	4036	4176	1,45	1288	1,03	141
541	smluvní pokuty a úroky z prodlení							
542	ostatní pokuty a penále		1570	1223		1223	0,78	-347
543	odpis pohledávky	50	12	99	1,98	49	8,25	87
544	úroky		305	370		370		65
545	kursové rozdíly	60	4	43	0,72	-17	10,75	39
546	dary							
548	manka a škody	382	180	176	0,46	-206	0,98	-4
549	jiné ostatní náklady	2397	1965	2266	0,95	-131	1,15	301
55	Odpisy, prodaný majetek, rezervy a opravné položky	12 649	12338	13191	1,04	542	1,0	853
551	odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	11 610	10055	10918	0,94	-692	1,09	863
552	zůstatková cena prod. dlouhod. nehmot. a hmot. majetku	36	1329	1329				
553	prodané cenné papíry a podíly							
554	prodaný materiál	1 003	954	944	0,94	-59	0,99	-10
556	tvorba zákonných rezerv							
559	tvorba zákonných opravných položek							
59	Daň z příjmů	36	15	-108	-3,00	-144	-7,20	-123
591	daň z příjmů		15	-108		-108	-7,20	-123
595	dodatečné odvody daně z příjmů	36				-36		
VÝNOSY Z ČINNOSTI - účetová třída 6		488904	455731	456742	0,93	-32162	1,00	1011
60	Tržby za vlastní výkony a zboží	382992	430556	440624	1,15	57632	1,02	10068
601	tržby za vlastní výrobky	1713	1583	1591	0,93	-122	1,01	8
602	tržby z prodeje služeb	381279	428973	439033	1,15	57754	1,02	10060
604	tržby za prodané zboží							

účet	ukazatel	Skut2004	plán 2005	Skut2005	Skut05 ku Skut04		Skut05 ku plán 05	
					index	rozdíl	index	rozdíl
61	Změny stavu vnitroorganizačních zásob							
611	změna stavu zásob nedokončené výroby							
612	změna stavu zásob polotovarů							
613	změna stavu zásob výrobků							
614	změna stavu zvířat							
62	Aktivace	18	10	10	0,56	-8	1,00	0
621	aktivace materiálu a zboží	18	10	10	0,56	-8	1,00	0
622	aktivace vnitroorganizačních služeb							
623	aktivace dlouhodobého nehmotného majetku							
624	aktivace dlouhodobého hmotného majetku							
64	Ostatní výnosy	85631	10662	1633	0,02	-83998	0,15	-9029
641	smluvní pokuty a úroky z prodlení	76				-76		
642	ostatní pokuty a penále							
643	platby za odepsané pohledávky	2645	89	76	0,03	-2569		-13
644	úroky	71	16	27	0,38	-44	1,72	11
645	kursové zisky							
648	zúčtování fondů	82543	10515	1373	0,02	-81170	0,13	-9142
649	jiné ostatní výnosy	296	42	157	0,53	-139	3,74	115
65	Tržby z prodeje majetku, rezervy a opravné položky	1389	2453	2081	1,50	692	0,85	-372
651	tržby z prodeje dlouhodob. nehmot. a hmot. majetku	166	1339	888	5,35	722		-451
652	výnosy z dlouhodobého finančního majetku							
653	tržby z prodeje cenných papírů a podílů							
654	tržby z prodeje materiálu	1223	1114	1193	0,98	-30	1,07	79
655	výnosy z krátkodobého finančního majetku							
656	zúčtování zákonných rezerv							
659	zúčtování zákonných opravných položek							
69	Příspěvky a dotace na provoz	18874	12050	12 394	0,66	-6 480	1,03	344
691	příspěvek na odpisy	1100						
691	příspěvek na provoz	17774	12050	12394	0,70	-5380	1,03	344
Hospodářský výsledek po zdanění		74 492	0	370		-74 122		370

Hospodářský výsledek roku 2005

Zisk: 370 tis. Kč

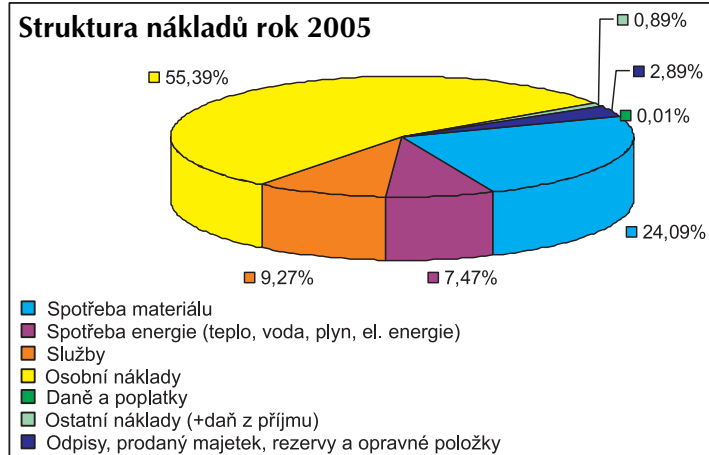
Výnosy: 456,74 mil. Kč

Náklady: 456,37 mil. Kč

Struktura nákladů

**Náklady rok 2005 – absolutní vyjádření
(jsou uvedeny objemově největší položky)**

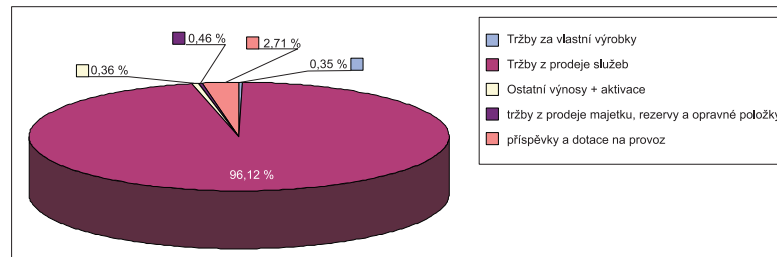
Struktura nákladů rok 2005



		tis.Kč	% podíl
501	Spotřeba materiálu	109 936	24,09 %
	z toho: SZM	43 176	
	léky	35 976	
	krev	4 804	
	všeob. materiál	6 389	
	DHIM do 40 tis. Kč	4 236	
502	Spotřeba energie (teplo, voda, plyn, el.energie)	34 069	7,47 %
51	Služby	42 303	9,27 %
52	Osobní náklady	252 772	55,39 %
53	Daně a poplatky	32	0,01 %
54	Ostatní náklady a daň z příjmu	4 068	0,89 %
55	Odpisy, prodaný majetek, rezervy a opravné položky	13 191	2,89 %
	Celkem	456 372	100,00 %

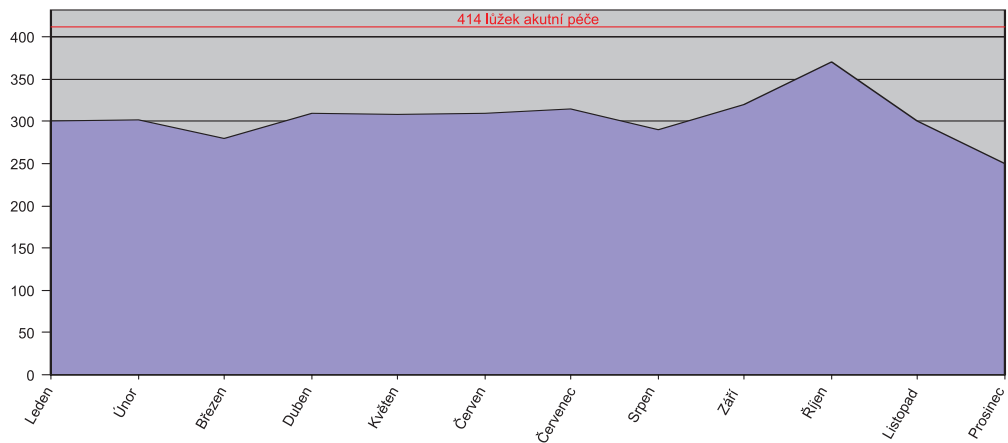
Struktura výnosů

Výnosy rok 2005 – absolutní vyjádření



	výnosy	tis.Kč	podíl %
601	Tržby za vlastní výrobky	1 591	0,35 %
602	Tržby z prodeje služeb – z toho od zdravotních pojišťoven	439 033 417 000	96,12 %
621+64	Ostatní výnosy + aktivace + zúčtování fondů	1 642	0,36 %
65	Tržby z prodeje majetku, rezervy a opravné položky	2 081	0,46 %
69	Příspěvky a dotace na provoz	12 394	2,71 %
	celkem	456 742	100,00 %

Využití lůžkové kapacity NsP celkem (bez LNP)



Vývoj léčebně preventivní péče v Nemocnici s poliklinikou Česká Lípa

MUDr. Zuzana Nešněrová, náměstkyně pro LPP

Prim. MUDr. Hana Čerbáková, náměstkyně pro LPP (do 30. 6. 2005)

Rok 2005 byl ve znamení technicky i finančně složitě rekonstrukce oddělení Centrální příjem Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa a to při běžném provozu v náhradních prostorách nemocnice. Převážnou část rekonstrukce financoval Liberecký kraj. V roce 2005 jsme také zvládli organizačně náročné obnovení lůžkové péče ORL, ambulance, operativy a pohotovostní služby. Velmi významná byla příprava a realizace vybavení ARO a centrálních operačních sálů (COS) novou přístrojovou technikou, která se uskutečnila zásluhou finančních prostředků ze státního rozpočtu.

Během roku probíhalo důležité výběrové řízení na nový počítačový tomograf. Dále se podařilo zpracovat základní verzi projektu „Spojených laboratoří“, začít s přípravou investiční akce modernizace JIP či zahájit projekt „Hospitalizace všech dětských pacientů na dětském oddělení“. V neposlední řadě bylo v prostorách NsP zprovozněno 20 nových lůžek, která byla převedena z LDN v Jabloném v Podještědí.

Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa v závěru roku 2005 disponovala 536 lůžky včetně LDN resp. 414 akutními lůžky, rozmístěných v rámci deseti lůžkových oddělení (interna, chirurgie, gynekologie, neurologie, ortopedie, urologie, ORL, pediatrie, ARO, následné péče). Současně provozovala čtyři klinická oddělení bez lůžek: plicní, patologie, rehabilitace, POKO a komplement: radiodiagnostiku, oddělení klinické hematologie a transfúze, oddělení klinické biochemie a oddělení klinické mikrobiologie.

Součástí Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa zůstala po celý rok i Léčebna dlouhodobě nemocných v Novém Boru s celkem 62 lůžky. LDN v Jablonném v Podještědí byla 30. 6. 2005 převedena pod Krajskou nemocnici Liberec.

Postarali jsme se o dobré využití lůžek (průměr 2005 s LDN 78 %) a udrželi jsme si počty pacientů. Podle statistiky počet přijatých pacientů opět stoupl: z 21.703 pacientů v roce 2004 na 25.045 pacientů za rok 2005. Mírně vzrostl počet narozených dětí (836). Průměrná délka hospitalizace byla 4,9 dne (bez LDN).

Na základě nové smlouvy se Zdravotnickou záchrannou službou Libereckého kraje jsou sekundární převozy pacientů organizovány tak, že sanitní vůz ZZS obsazuje řidič záchranář a sestra ZZS spolu s lékařem z Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa.

V průběhu roku 2005 se nám podařilo personálně stabilizovat respektive posílit některé obory: gynekologicko-porodnické oddělení, ORL, úsek chirurgie, neurologie, gastroenterologie, následné péče.

Výběrové řízení proběhlo na místo náměstkyně pro léčebně preventivní péči (MUDr. Zuzana Nešněrová). Výběrová řízení na místa primářů jsme uskutečnili na oddělení následné péče (prim. MUDr. Nikolaj Štaňko), na chirurgickém oddělení (prim. MUDr. Miloš Kadlec), neurologickém oddělení (prim. MUDr. Martina Kučerová).

Realizovali jsme dlouhodobý výukový program vybraných zaměstnanců pod názvem TOP 21. Z tohoto školení si každý musel připravit, prezentovat a realizovat určitý projekt. Nemocnice pokračovala i tento rok v účasti na prestižní vzdělávací akci HOPE, tentokrát s týmem ve složení MUDr. Petra Dvořáková, v.s. Dana Pastorová, Ing. Svatopluk Dvořák.

Dále se nemocnice přihlásila do grantového projektu „Vzdělávání k růstu kvality poskytovaných služeb v NsP Česká Lípa“. Tento projekt vyhlašuje Ministerstvo práce a soc. věcí ČR.

Obnovena byla přednášková činnost v rámci Spolku lékařů, který začal pořádat pravidelná měsíční setkání. První setkání (prosinec 2005) připravili lékaři gynekologicko-porodnického oddělení.

Zpráva o činnosti úseku ošetrovatelské péče

Eva Nesládková, náměstkyně pro ošetrovatelskou péči

Rok 2005 lze hodnotit pro veškerý ošetrovatelský personál jako velmi náročný zejména z důvodu nepřijímání personálu za mateřské dovolené, za odchody do důchodu a do jiných povolání. Především personál v směnném provozu zvládl toto náročné období na výbornou, aniž byla snížena kvalita ošetrovatelské a rehabilitační péče. V roce 2005 jsme ustanovili na jednotlivých odděleních tým pro tvorbu ošetrovatelských standardů a do konce roku bylo „dokončeno“ 40 standardů, ošetrovatelských postupů. O dokončení lze hovořit s určitou nadsázkou, protože se standardy se neustále pracuje, hodnotí se při auditech, mění se vzhled k doporučením i standardním situacím a doplňují se další, dle potřeby ošetrovatelského personálu.

Registrace sester

Se vzděláváním sester souvisí i dobrovolná registrace v systému, který vytvořila Česká asociace sester (ČAS). V současné době je zaregistrováno v NsP Česká Lípa 249 sester, čímž dokládají svůj zájem o doplňování svého vzdělání, na jehož základě jsou schopny poskytovat kvalitní ošetrovatelskou péči. Problém registrace vyřešil nový zákon o „nelékařských povolání“.

Vrchní sestry provádějí činnost dle své náplně práce, byly 2x ročně hodnoceny náměstkyní pro ošetrovatelskou péči a také ony hodnotily své podřízené staniční sestry. Ve spolupráci vrchních a staničních sester pak probíhá hodnocení řadových pracovníků. Při svém hodnocení uplatňují demokratický přístup, provádějí pohovor se zaměstnancem, zajímají se o pracovní výsledky, dovednosti, a možnosti.

Dokumentace

V roce 2005 byl proškolen veškerý zdravotnický personál v ošetrovatelském procesu. Dále následoval test v ošetrovatelském procesu, který absolvovali všichni zdravotníci nelékaři na funkčních místech.

Následně byla vytvořena jednotná ošetrovatelská dokumentace. Na tvorbě dokumentace se podílely všechny vrchní sestry, které spolupracovaly se svým týmem zdravotníků nelékařů. Zavedením ošetrovatelského procesu se naše nemocnice dostala na popředí špičkových nemocnic, které ctí ošetrovatelskou koncepci Ministerstva vnitra ČR. V příštím roce se bude i nadále provádět audit na dokumentaci, který bude sloužit ke zkvalitnění vedení ošetrovatelské dokumentace. Zároveň byla zavedena skupinová i individuální ošetrovatelská péče. Zpětnou kontrolu ošetrovatelského procesu nám splnila sesterská vizita, která zhodnotila kvalitu nastavené ošetrovatelské péče. Při této sesterské vizitě se snažíme zapojit klienta do procesu uzdravování. Jeho přání jsou zakomponována do léčebného procesu, protože i zdravotníci nelékaři si uvědomují, že lék není na všechno. A vřelé slovo i pohlázení je často více než excelentní léčba na špičkových přístrojích.

Kvalita

Na zvyšování a kontrole kvality ošetrovatelské péče se sestry podepisují velkým dílem. Tento proces začíná výběrem kvalitních pracovníků poskytujících ošetrovatelskou péči, hodnocením jejich pracovních výkonů, standardizací ošetrovatelské péče, kontrolou vlastních výkonů s ostatními kolegy, až po vnitřní audity ošetrovatelské péče s jejich pravidelným vyhodnocováním a srovnáváním jednotlivých oddělení.

Vnitřní audity jsme začali provádět v březnu 2005 a to na standard ošetrovatelského postupu. Dále se audity rozvíjely na vedení zdravotnické dokumentace všemi kategoriemi zdravotnických pracovníků a výhradně na ošetrovatelské výkony a postupy.

Rádi bychom navázali spolupráci s jinými nemocnicemi, které by měly zájem o vzájemné audity ošetrovatelské péče. Nabízíme tím možnost srovnání a zkvalitnění ošetrovatelské péče, z čehož by profitoval zejména klient.

Zákon č. 96/2004 Sb.

Naše činnost byla po celý rok 2005 ovlivněna zákonem č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznání způsobilosti k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotní péče. Uvedený název nás přinutil přejít od pojmenování „SZP“ na nelékařské profese

a začali jsme používat výraz nelékařský zdravotnický pracovník s odborným dohledem a bez odborného dohledu. První část roku jsme věnovali seznámení se s jednotlivými paragrafy zákona a začali jsme se zabývat požadavkem povinné registrace pracovníků způsobilých k výkonu povolání bez odborného dohledu. Překonávali jsme problémy od doložení a ověření dokladů přes vyřešení zdravotní způsobilosti a výpisu z rejstříků trestů všech žadatelů.

V rámci zajištění kvality péče dbáme o udržování a zvyšování odborné úrovně našich zaměstnanců, podporujeme celoživotní vzdělávání. Jsme si vědomi přímého vlivu vzdělání zaměstnanců na kvalitu péče a sledujeme kvalifikační strukturu profesí. V roce 2005 jsme uspořádali 32 semináře pro sestry a další zdravotníky nelékaře. Zájem o získání vyšší kvalifikace má stoupající trend, který bude nutné regulovat dle potřeby specializací pracovišť a v souladu se strategií NsP. Cíleně jsme se věnovali zlepšení přednesu na semináři, který byl doplněn prezentací v Power Pointu. Tyto semináře jsou velice kladně hodnoceny zdravotníky nelékaři, kteří dojíždí i ze vzdálených míst naší republiky. Během roku 2005 nás na seminářích navštívilo celkem 1573 zdravotníků nelékařů.

Dotazníky spokojenosti

Nemocnice sleduje spokojenost pacientů s pobytem na jednotlivých oddělení pomocí dotazníků. Vytvořili jsme dotazníky nejen pro hospitalizované pacienty, ale i pro ambulantní pacienty. Dotazníky vyhodnocujeme každý měsíc a podle připomínek děláme nápravná opatření. Otázky jsou zaměřeny především na kvalitu poskytované péče, na vystupování a jednání pracovníků nemocnice, ale i na spokojenost se stravou, čistotou v nemocnici, na srozumitelnost poskytovaných informací a podobně. Pacienti mají možnost upozornit i na jiné problémy, se kterými se v nemocnici setkali.

V roce 2005 bylo rozdáno cca 20.000 ks dotazníků, z nichž se nám vyplněných vrátilo 30%.

Edukace (výchova)

V roce 2005 byl vytvořen a zaveden edukační program, který je i součástí ošetrovatelského procesu. Vzdělání a zkušení zdravotníci nelékaři zvyšují informovanost našich klientů. V rámci výchovného programu nabízí veřejnosti tato témata:

Diabetes Mellitus, inkontinence, hluchota, Warfarinová dieta, bezlepková dieta, předporodní kurzy, laktační poradna... Dalších osm programů pak v rámci oddělení rehabilitace.

Na oddělení lůžek následné péče byla zavedená tzv. canisterapie, a ergoterapie. Ergoterapie („léčba prací“) je prováděna v pravidelných týdenních rozpisech, a canisterapie (léčebný kontakt psa a člověka) jednou za 14 dní.

Další akce

Během roku 2005 se uskutečnila celá řada dalších aktivit a projektů, na nichž se podíleli zdravotníci nelékaři a to například:

- Dětský koutek pro děti matek, které jsou v nemocnici na ambulantním ošetření.
- Projekt Dětská nemocnice, kde zdravotní sestry dětského oddělení procházely zážitkovými bloky, které je vedly ke zlepšení komunikace a získání zpětné vazby od svých spolupracovnic.
- Kurz sebeobrany – ve spolupráci s ZZS Libereckého kraje – byl zaměřen na krizové situace v nejméně frekventovaných místech NsP (centrální příjem aj.).
- Převedení 20 lůžek z LDN Jablonné v Podještědí. Otevření druhé lamely lůžek následné péče na 9. patře. Přesun oddělení neurologie zpět do 2. patra.

Informace jednotlivých oddělení:

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

MUDr. Jan Brázda, primář oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení v NsP Česká Lípa poskytuje anestezie a sedace při vědomí k operačním a diagnostickým zákrokům a pečuje o pacienty se selhávajícími životními funkcemi v šestilůžkové resuscitační části. V rámci oddělení ARO také provozujeme ambulanci pro léčbu chronické bolesti.

V roce 2005 jsme podali 6710 anestezií, ošetřili 208 pacientů na resuscitačním úseku a ošetřili 770 pacientů v ambulanci pro léčbu chronické bolesti.

Dočkali jsme se dlouho očekávané modernizace přístrojového vybavení ARO ve finančním objemu 11 277 641 Kč. Bylo nám zakoupeno celkem 6 nových lůžek, monitorovací jednotka pro 6 lůžek, příjmovou místnost a centrální monitor, 5 kvalitních plicních ventilátorů, 2 anesteziologické přístroje s kompletním monitorováním, zvedák k lepší manipulaci s pacienty, několik injektomatů.

Dětské a novorozenecké oddělení

MUDr. Josef Gut, primář oddělení

Oddělení poskytuje zdravotní péči dětem a adolescentům z území celého okresu a z přilehlých částí některých okolních okresů. Nadregionálně je poskytována péče pro děti s pomočováním. Ve své ambulanci a lůžkové části zabezpečuje odbornou diagnostickou, terapeutickou a konziliární péči. Na kojeneckém oddělení a oddělení batolat jsou podmínky pro společný pobyt dítěte s matkou.

Novorozenecké oddělení má 20 lůžko, z toho 16 lůžek na oddělení ROAMING IN (pokoj pro společný pobyt matky s novorozencem) a 4 lůžka na jednotce intermediální péče. Oddělení je nositelem titulu BABY FRIENDLY HOSPITAL. Vedoucí lékařkou je už druhý rok neonatoložka dr. Doležalová. **Na novorozeneckém oddělení se narodilo 826 dětí.**

Úspěšné složení atestace v roce 2005 (MUDr. Hadrava – endokrinologie, MUDr. Záhorová – pediatrie), což vedlo k otevření endokrinologické ambulance při dětském oddělení se zaměřením na problematiku onemocnění štítné žlázy. V přípravě zůstávají 2 lékařky. Personální obsazení lékařské i středního zdravotnického personálu je stabilizované a s dobrou kvalifikační úrovní. V roce 2004 pokračovala úspěšně přednášková i publikační aktivita lékařů, byl organizován již XII. Cvikovský pediatrický den, kterého se zúčastnilo cca 130 pediatrů.

MUDr. Gut zůstává místopředsdou České pediatrické společnosti (ČPS), členem redakčních rad odborných časopisů Čs. Pediatrie a Pediatrie pro praxi a konzultantem Ministerstva zdravotnictví ČR a výboru ČPS pro klinickou pediatrii pro Liberecký kraj.

Od podzimu bylo započato s definitivním přesunem hospitalizací dětských pacientů na lůžcích dětského oddělení v rámci celé nemocnice (chirurgie, ORL, ortopedie..). Pokračovala nadregionální péče v diabetologické poradně a v poradně pro úniky moče a stolice v součinnosti s aktivitou občanského sdružení pro enurézu SEN. Byl otevřen dětský koutek pro děti matek, které v nemocnici ambulantní ošetření. Bylo započato s vybavováním jednotek intenzivní péče: nákup ventilátoru pro novorozence a defibrilátoru na JIP dětského oddělení s předpokladem rozsáhlé obnovy monitorovací, infúzní techniky a inkubátorů v roce 2006.

Gynekologicko-porodnické oddělení

MUDr. Jana Véghová, primářka oddělení

Oddělení zajišťuje chod porodnice, diagnostiku a léčbu ženských chorob včetně operační gynekologie. Během roku 2005 jsme uskutečnili 826 porodů z toho bylo **10 dvojčat, císařským řezem porozeno 94 děti, tj. 11,4 % z celkového počtu porodů**. Na oddělení šestinedělí byl zřízen nový nadstandardní pokoj pro maminky s dětmi.

Ve spolupráci s novorozeneckým oddělením dostávají maminky vzpomínku na první „krůčky“ novorozence – barevný otisk chodidel novorozence.

Na oddělení bylo provedeno 124 hysterektomií, z toho LAVH 42 %, HY abdom. 40 %, pochvou 18 %.

Počet laparoskopií byl 290, z toho 77 diagnostických. Nově byly zavedeny operace inkontinence páskovou metodou TOT (Certifikace). Náklady na našem oddělení byly vyčerpány na 93 % plánovaného rozpočtu. V II. polovině roku 2005 se podařilo optimalizovat počet SZP a lékařů na oddělení. Komunikace mezi SZP a lékaři je v současné době na velmi dobré úrovni a na oddělení je dobrá pracovní atmosféra.

Pro lepší vzhled interiérů a příjemnější pobyt pacientek byla dokončena instalace nové obrazové výzdoby na pokojích a chodbách oddělení. Obrazy jsou dílem studentů českolipského gymnázia. Rámování umožnil finanční příspěvek Města Česká Lípa.

Oddělení klinické biochemie (OKB)

Ing. Oldřich Mach, vedoucí oddělení

Oddělení OKB uskutečňuje všechna kvalitativní a kvantitativní vyšetření biochemická, imunologická, analytická a radioizotopová, z krve, moči, mozkomíšního moku, stolice, duodenálního obsahu, žaludeční šťávy popř. jiných materiálů. Dále provádí zátěžové testy na stanovení OGTT. Příjem materiálu je kontinuální a pokračuje i o pohotovostní službě, která je nepřetržitá. Vyšetření se provádějí hlavně pro oddělení nemocnice, ale také pro ambulantní a praktické lékaře, dále pro plicní léčebnu v Martinově údolí ad. Oddělení OKB používá chemikálie a laboratorní techniku předních světových výrobců.

V roce 2005 bylo v OKB vyšetřeno 127 370 pacientů, realizováno 24 504 515 bodů, do pojišťoven odevzdáno 21 893 980 bodů což představuje výnos 19 485 642 Kč.

V roce 2005 OKB snížilo počet laborantek o dvě. Nebyla za ně přijata žádná náhrada. Tím došlo k optimalizování počtu pracovníků na nejmenší únosnou mez. Bylo nutno přeorganizovat denní provoz tak, aby byla zajištěna všechna laboratorní vyšetření.

V návaznosti na tato organizační opatření byl ukončen provoz RIA laboratoře a celý komplex vyšetření byl převeden na analyzátory. Zvýšila se tak jejich dostupnost.

Byl získán lékařský garant pro naše oddělení a započata příprava na certifikaci laboratoře.

Ve spolupráci s hematologií se otevřela odběrová místnost a tím se podařilo zvýšit počet odběrů pro privátní lékaře.

Interní oddělení a hemodialyzační středisko

MUDr. Romana Balková, primářka oddělení

Interní oddělení disponuje celkem 90 lůžky, ze kterých jsou 4 lůžka na JIP. Interní oddělení poskytuje péči nemocným z celého okresu a v některých specializovanějších metodách i pacientům mimo okres Česká Lípa. Oddělení velmi úzce spolupracuje s řadou klinických pracovišť, která pro ně zajišťují invazivní kardiologická vyšetření a kardiochirurgické výkony, případně další specializovaná vyšetření z ostatních nadstavbových oborů. Interní oddělení je standardně vybaveno nezbytnými přístroji a některými rehabilitačními pomůckami. Jednotka intenzivní péče splňuje nároky na komplexní léčbu kritických stavů ve vnitřním lékařství včetně možnosti umělé plicní ventilace ve spolupráci s oddělením ARO. Na sálku JIP také provádíme implantace trvalých kardiostimulátorů u indikovaných pacientů.

V rámci interního oddělení probíhá řada ambulancí, vedených atestovanými lékaři v nadstavbových oborech. Kardiologická ambulance je vybavena elektrokardiografickým přístrojem, Ekg Holterem, TK Holterem, stolem pro HUT test na nakloněné rovině, možností drobných elektrofyziologických vyšetření a overdrive léčby arytmií. Zde také provádíme kontrolu pacientů s trvalými kardiostimulátory. Kardiologická ambulance má v péči složitější kardiologické pacienty, pacienty s trvalou kardiostimulací a pacienty po transplantaci srdce. V endoskopické laboratoři jsme vybaveni nejmodernějšími přístroji a provádíme gastrokopie, sklerotizaci jícnových varixů, dilatace jícnových stenoz, stavění akutního krvácení do trávicího traktu. Dále provádíme tzv. kolonoskopie včetně polypectomií a extrakcí konkrementů ze žlučových cest, papilosfinkterotomie. Gastroenterologická ambulance poskytuje péči nemocným s vleklymi chorobami zažívacího traktu.

V rámci oddělení funguje pracoviště funkční diagnostiky s několika sonografickými přístroji, kde provádíme ultrazvukové vyšetření břicha, ledvin, malé pánve, cévního systému – tepen i žil a echokardiografická vyšetření srdce. Za pomoci těchto ultrazvukových přístrojů provádíme dále u indikovaných pacientů perikardiální punkce, punkce z pleurálních dutin, jaterní biopsie a ebony, biopsie z pankreatu.

Na našem hemodialyzačním středisku máme k dispozici sedm lůžek pro pacienty v chronickém hemodialyzačním programu a jedno lůžko pro akutní hemodialýzu. Program pracuje ve třech směnách denně a má možnost provádět klasické hemodialýzy, high-flux dialýzy, hemoperfuze a hemofiltrace. Jako alternativní možnost léčby pro pacienty s chronickým selháním ledvin funguje i peritoneální dialyzační program. Po předchozí domluvě umožňujeme v naší rekreační oblasti i rekreační dialýzy pacientům z jiných regionů. Nefrologická a predialyzační poradna má ve své péči nemocné se selháním ledvin různého původu a připravuje pacienty na léčbu v dialyzačním programu. V edukaci pacientů spolupracuje s dietní sestrou a psychologem. Cévní přístupy jsou řešeny s cévním chirurgem na zdejším chirurgickém oddělení.

Personálně se naše oddělení v r. 2005 rozrostlo o gastroenterologa MUDr. Al Eryaniho Saabu, který pracuje na plný úvazek a endoskopické laboratoři a rozšiřuje výkony v gastroenterologické poradně. Dne 1. 7.2005 nastoupil do trvalého pracovního poměru absolvent MUDr. Vávra. V roce 2005 u nás pracovaly dvě lékařky, zařazené do oboru všeobecné lékařství, MUDr. Štětinová a MUDr. Rohlíčková, v prosinci 2005 k nám byla přijata na 4 měsíční pracovní úvazek MUDr. Jirková. Jiné zásadní personální změny na interním oddělení neproběhly.

V lednu 2005 proběhl personální audit, organizovaný oddělením PaM s náměstkyní pro rozvoj lidských zdrojů Ditou Nacházelovou a MUDr. Čerbákovou, náměstkyní pro léčebně preventivní péči. Obhajovali jsme počet lékařů, sester a plánovali nástup nových zaměstnanců.

V červnu 2005 proběhlo první kolo Hodnocení zaměstnanců, připravené oddělením PaM ve spolupráci s firmou Aperta. Byli vyhodnoceni nejlepší zaměstnanci jednotlivých úseků.

V červenci 2005 dále začaly probíhat pravidelné ošetřovatelské vizity a začala se naplno používat nová ošetřovatelská dokumentace. V červenci 2005 proběhla na interním oddělení kontrola ze Státního ústavu pro kontrolu léčiv, která prověřovala uložení léčiv, dokumentaci, podpisy a neshledala zásadní závady.

V říjnu 2005 proběhl další personální audit na úseku PaM a náměstkyně pro léčebně preventivní péči.

Od října 2005 lékaři interního oddělení zajišťovali i provoz pohotovostních služeb na LDN, tato varianta skončila v prosinci 2005. Od října 2005 jsme otevřeli nový jednolůžkový pokoj nadstandardní péče na interním oddělení, vybavený svépomocí a ze sponzorovaných darů.

V listopadu 2005 jsme se zúčastnili s několika dalšími nemocnicemi „Registru akutních infarktů“, pořádaného ve spolupráci s kardiologií Krajské nemocnice Liberec a primářem Holmem. Akce byla určena ke zhodnocení systému a organizace léčby pacientů s akutním infarktem myokardu.

V prosinci 2005 jsme zahájili dlouho plánovaný projekt Edukace diabetiků, který se dále zdokonaluje a rozšiřuje.

Po celý rok 2005 běží odborné semináře interního oddělení, které si připravují lékaři sami a přednáší pro sebe i pro své kolegy z ostatních oborů nové poznatky u vybraných interních diagnóz.

Z technického vybavení byl pro JIP zakoupen nový defibrilátor s možností dočasné transtorakální kardiostimulace.

Gastroenterologická poradna v r. 2005 vykázala 678 výkonů, ultrasonografické pracoviště 4 674 výkonů, kardiologická poradna 3 818 výkonů, interní ambulance 395 výkonů. Bylo provedeno 1 660 předoperačních vyšetření a 2 970 endoskopických výkonů.

Oddělení ORL – ušní, nosní, krční

MUDr. Radko Vichnar, primář oddělení

ORL oddělení bylo v českolipské nemocnici znovuotevřeno 1. dubna 2005. Formálně vedené jako stanice pod chirurgií. Na oddělení pracoval primář s atestací II. stupně a sekundární lékařka bez atestace s roční praxí v oboru. S oddělením úzce spolupracovali tři soukromí lékaři s atestací II. stupně – každý docházel na operační den a zajišťoval pohotovost na oddělení formou příslužby.

Na oddělení pracovalo nejprve pět SZP v třísměnném provozu a čtyři NZP v třísměnném provozu a jedna sestra staniční. Vrchní sestra pracovala na půl úvazku společně s polovičním úvazkem na urologickém oddělení. V průběhu měsíců došlo k úpravě počtu

zdravotních sester, přibyla sestra na ambulanci a ubyly dvě NZP a zároveň byl zrušen třisměnný provoz NZP. Současný stav je sedm SZP, dvě NZP a půl úvazku vrchní sestry se jeví jako optimální. Počet lékařů je nízký. Na oddělení je nasmlouváno 12 lůžek, optimálně se využívá lůžek 15. Všichni dětské pacienti a většina adolescentů, podle povahy onemocnění, jsou přijímáni na dětské oddělení. Přístrojové vybavení oddělení bylo doplněno a zatím pro provoz je dostačující.

Statistické údaje za devět měsíců provozu v roce 2005:

Využití lůžek bylo na 86 %. Počet přijatých pacientů dosáhl 603. Počet operací na uskutečněných na centrálních operačních sálech byl 502. Bylo provedeno celkem 123 ambulantních výkonů. Počet ambulantních pacientů byl 5114 a z toho konzilií 1743.

Radiodiagnostické oddělení

MUDr. Hana Čerbáková, primářka oddělení

V roce 2005 provádělo naše oddělení všechna vyšetření jako v letech 2003 a 2004. Po odchodu primářky Hladké z neurologického oddělení jsme převzali všechna ultrazvuková vyšetření krčních tepen.

Personální situace na oddělení byla hraniční, vzhledem k tomu, že primářka do 30. 6. současně pracovala jako náměstkyně pro léčebně preventivní péči NsP a jedna lékařka byla poslední tři měsíce roku v pracovní neschopnosti po operaci totální endoprotézy.

Úspěšně hodnotím, že se nám podařilo zajistit ultrazvukovou diagnostiku extrakraniálního povodí, kterou jsme dříve neprováděli, že se nám podařilo udržet počty mammografických vyšetření i při sníženém počtu zaškolených lékařek. Další úspěch vidím ve zdokonalení algoritmu v diagnostice nádorů prsu a to tak, že jsme velmi dobře hodnoceni krajským primářem onkologie MUDr. Burešem. Velikost nádorů, které jsme schopni zobrazit a bioptovat se pohybuje okolo 5 mm.

Zdárně jsme vlastními silami provedli zásadní reorganizaci archivu, realizovali jsme seminář sester a aktivně se prezentovali na krajském semináři radiologických asistentů v Liberci.

Kvalita CT vyšetření se podstatně nezměnila a to je dáno stářím přístroje z roku 1993, dobrou péčí patřil do konce roku 2005 k nejstarším v provozu v České republice.

Počet cévních i necévních vyšetření v roce 2005 mírně poklesl, což souvisí s výkonem funkce primářky a N-LPP.

Jako neúspěch hodnotím dlouhé a komplikované výběrové řízení nového počítačového tomografu (CT) a následně nedostatečnou připravenost k souvisejícím stavebním úpravám. Důsledkem je tříměsíční výpadek CT vyšetření, která jsou u nemocnic našeho typu nezbytná. V okolních zdravotnických zařízeních jsme zajistili na každý den až 10 termínů a naše oddělení plně převzalo organizaci takto upraveného provozu. Důvody neúspěchu byly převážně objektivní, z naší stránky jsme ale podcenili neznalost technickoinvestičního oddělení k takovým úpravám a soustředili jsme se převážně na odbornou stránku. Dalším neúspěchem je odchod MUDr. Pavlíčka (z rodinných důvodů), lékaře s třicetiletou praxí v oboru, bez náhrady.

Vzdělávání: 4 laboranti byli zařazeni do pomaturitního studia, 5 lékařů se začalo samostatně školit v ultrazvukovém vyšetřování supraarotálních tepen a periferních tepen, jednak výukou MUDr. Kulhánkem, jednak návštěvou specializovaného pracoviště Na Homolce. MUDr. Čerbáková a MUDr. Kulhánek absolvovali manažerské vzdělávání TOP 21.

V závěru hodnotím rok 2005 jako úspěšný, protože se podařilo udržet výkony s menším počtem pracovníků a primářka oddělení se v první polovině roku na práci oddělení téměř nepodílela.

Urologické oddělení

MUDr. Josef Šulc, primář oddělení

V roce 2005 došlo k vyčlenění ORL lůžkové části od urologického oddělení. Počet lékařů zůstal oproti roku 2004 stejný 1 + 2, 2 x lékaři na 0,1 úvazek. Jeden lékař složil atestační zkoušku z urologie I. stupně, druhý lékař je v přípravě k atestační zkoušce.

Vrchní sestra urologického oddělení se stala souběžně i vrchní sestrou ORL oddělení. Počet sester se stabilizoval a došlo k separaci SZP, NZP a PZP personálu pro obě oddělení. Byl doplněn počet SZP na 6 sester ve směnách. Počet NZP a PZP zůstal stejný.

Během roku 2005 bylo na urologickém oddělení uskutečněno 284 otevřených operací a 1 254 endoskopických operací. Na urologické ambulanci bylo vykonáno 6941 ošetření.

Obnova přístrojového vybavení ustrnula, protože nedošlo k vyřízení požadavků na nový sonografický přístroj, uretrorenoskop a průběžně i dalšího instrumentária.

V rámci ošetrovatelské péče byla na urologickém oddělení zavedena sesterská ošetrovatelská dokumentace a sesterská skupinová péče. Urologická ambulance zavedla časové objednávání klientů a začala nabízet edukační program v oblasti inkontinence.

Plicní oddělení (TRN)

MUDr. Magdalena Popelková, primářka oddělení

Oddělení pro léčbu tuberkulózy a respiračních onemocnění při NsP Česká Lípa je ambulantním oddělením typu B poskytujícím rozšířenou péči. Organizačně je členěno na úsek dvou samostatně pracujících odborných ambulancí, kalmetizace, dispenzarizace, úsek rentgenového pracoviště. Součástí oddělení je stacionář sloužící k aplikaci infúzní léčby a poskytování inhalací. Oddělení zajišťuje komplexní péči o pacienty s plicní problematikou v okrese Česká Lípa i nad rámec okresu. Pracují zde 2 lékaři, 1 lékař se k výkonu povolání připravuje. Dále 5 zdravotních sester, 2 rentgenové asistentky.

Za rok 2005 bylo zjištěno a hlášeno 10 nových případů tuberkulózy, z toho 6 x plicní forma.

Oddělení TRN spolupracuje s lůžkovým oddělením nemocnice, kde zajišťuje konziliární služby, s plicní léčebnou (OLÚ) v Martinově údolí u Cvikova, kam jsou pacienti se závažným onemocněním dýchacích orgánů odesíláni k hospitalizaci či k provedení bronchoskopického vyšetření, dále úzce spolupracuje s oddělením hrudní chirurgie v Ústí nad Labem a FN Praze Motole, s mikrobiologickou laboratoří v Ústí nad Labem a Liberci.

V roce 2005 bylo spektrum poskytovaných služeb rozšířeno o kontrolu jizev po primovakcinaci v souladu s novelizací zákona o ochraně veřejného zdraví č. 273/2003 Sb.

Během roku 2005 bylo na úseku RTG vyšetřeno 9187 osob, zhotoveno 9645 rtg expozic a 157 tomogramů.

V dlouhodobé statistice počet vyšetření i spotřeba rtg materiálu mírně klesá, větší pokles je zaznamenán zejména ve zhotovování tomogramů, což vyplývá z dosažitelnosti počítačového tomografu (CT) s daleko větší rozlišovací schopností. Nadále pokračuje větší využití formátu 35x43 rtg u robustnějších pacientů. Za rok 2005 bylo odevzdáno 640 l vývojky a 760 l ustalovače.

Za rok 2005 bylo vyšetřeno na úseku kalmetizace 4826 osob, z toho vakcinace 1038 osob, odečet MX II 1609 osob. Pro lůžková oddělení bylo vyšetření provedeno u 82 osob. V rámci prevence bylo vyšetřeno 4239 osob (v roce 2004 3434 – zde je největší nárůst), diagnosticky MXII u 587 osob. V porovnání s rokem 2004 je zaznamenán poměrný vzestup výkonů. Od loňského roku se pokračuje v provádění revakcinace proti TBC přímo na kalmetizačním oddělení a nikoliv na školách, jak bývala dřívější praxe.

Úsek dispenzarizace je rozdělen na část specifickou a nespecifickou podle sledovaných diagnóz. V dispenzarizaci je celkem 1426 osob, z toho 291 pro onemocnění TBC, 175 pro tumor v oblasti dýchacího ústrojí, 960 pro další diagnózy ve kterých převažují pacienti s chronickou obstrukční plicní nemocí (CHOPN), astma bronchiale, stavy po komplikovaných bronchopneumoniích, pacienti se systémovým onemocněním pojiva, intersticiální plicní fibrosy apod.

Velkým provozním problémem byla dosluhující zdravotnická technika převážně na úseku RTG. Ke sklonku roku byla provedena oprava starého spirometru a zakoupení nového spirometrického přístroje, což jsme kvitovali s povděkem. Dále proběhlo výběrové řízení na instalaci nového skiagrafického pracoviště. Po stránce personální je oddělení bez větších výkyvů, vytíženost všech je prakticky maximální.

Změna organizace práce na úseku kalmetizace byla zvládnuta velmi dobře, za což patří hlavní uznání zkušené kalmetizační sestře K. Šupové.

Je nastoupený trend rozvoje zejména funkční diagnostiky plic, který hodláme v příštím roce rozšířit o vyšetřování 6 minutového testu chůzí (6 MWT). Je snaha o rozšíření zejména preventivních programů a zřízení poradny k odvykání kouření. Nadále je prioritou aktivní vyhledávání pacientů s onemocněním TBC a zhoubných plicních novotvarů.

Oddělení hematologické a transfúzní (HTO)

MUDr. Jindřiška Mašková, primářka oddělení

Oddělení HTO spojuje dva příbuzné obory – hematologii a transfúzní službu. Hematologické oddělení je rozděleno na část laboratorní – vyšetřující krevní vzorky v nepřetržitém provozu a část klinickou – hematologickou ambulanci. Transfúzní oddělení provádí odběra dárců krve a odběry autotransfúzí. Dále skladuje a vydává transfúzní přípravky pro jednotlivá oddělení nemocnice.

Na oddělení pracují 2 lékařky, pouze v úvazku 1,3 a 12 SZP – z toho 3 zdravotní sestry, zdravotních laborantek a 1 SZP.

Ve vlastním zdravotním zařízení proběhlo 3 240 bezpříspěvkových odběrů dárců krve a 66 odběrů autotransfúzí. V registru se nachází 3 612 bezpříspěvkových dárců krve, z toho nových 141.

Hematologická laboratoř společně imuno hematologickou částí krevní banky vykázala celkem 8 298 892 bodů, z toho neagregovaných 6 910 357 bodů a agregovaných 1 388 535 bodů.

V hematologické ambulanci jsme provedli celkem 5 318 hematologických vyšetření.

Z toho: komplexních vyšetření klinickým hematologem 337
 cíleně zaměřených vyš. 3 098
 kontrolních vyš. 497

Konziliární činnost pro ostatní odd. nemocnice 224 vyšetření.

V odběrové místnosti, kterou provozujeme i pro ostatní oddělení komplementu, jsme odebrali 3 814 klientů.

Spotřeba krevních přípravků v našem zdravotnickém zařízení oproti r. 2004 mírně vzrostla (287 T.U. – o cca 10 %), což odráží nároky jednotlivých klinických pracovišť a spektrum klientů. Vynikajících výsledků dosahuje krevní banka v počtu expirovaných krví (2005 – 0,7 %), dlouhodobě nepřesahujeme 2 %, což je celorepublikově výborný výsledek.

Hematologická laboratoř (+ imuno hematologická laboratoř) zaznamenaly trvalý, pozvolný nárůst produktivity, oproti roku 2004, došlo ke zvýšení o 16,8 % veškeré laboratorní práce, s navýšením počtu agregovaných výkonů celkově pouze o 5 %. Toto navýšení laboratorní činnosti, souvisí jednak se zvýšením počtu stávajících vyšetření (větší počet požadavků klientů, provoz odběrové místnosti), ale také se zaváděním vyšetření nových, hlavně koagulačních – která odrážejí nutnost reagovat na rozvoj našeho oboru.

V hematologické ambulanci, v minulém roce, stoupl počet celkově vyšetřených (o 22 %) i nově vyšetřených pacientů (o 11,5 %), tento trend vyplývá z úzké spolupráce s vyššími hematologickými pracovišti (např. Ústav hematologie a krevní transfúze Praha 2, I. interní klinika VFN Praha 2 – hematologie, odd. klinické hematologie FNKV Praha 10, transfúzní oddělení Masarykovy nemocnice Ústí nad Labem a dalšími) a větším podílem na léčbách hematologických malignit, dále vyšetřováním vrozených trombofilních stavů, ale i obecně nárůstem klientů naší ambulance (neonkologická hematologie).

Chirurgické oddělení

MUDr. Miloš Kadlec, primář oddělení

Chirurgické oddělení disponuje 96 standardními lůžky ve třech lamelách a 6 lůžky JIP.

O pacienty na lůžku se stará 15 lékařů z toho 5 s atestací II.stupně, 4 s uznanou specializací, 4 s atestací I.stupně a jeden bez atestace. MUDr. Komers a MUDr. Hoer s úvazky 0,2. MUDr. Bažil je úvazkem 1,0 pověřen vedením COS. Jako soukromý externista spolupracuje MUDr. Zajíc, který provádí většinu cévních operací a školí mladé lékaře v cévní chirurgii. SZP 49 + 3SZP s úvazkem 0,2, NZP a PZP celkem 13. Celkový počet úvazků u lůžkových lékařů je 14,2. V ambulantní složce 1,2.

Chirurgickou ambulanci vede MUDr. Juřica (2 atestace v oboru). SZP 9.

Součástí chirurgie jsou i odborné poradny, které poskytují pacientům specializovanou péči spojenou s edukací v dané problematice:

traumatologická poradna – vede MUDr. Bažil,
proktologická poradna – vede MUDr. Příbramský,
cévní poradna – vede MUDr. Bárta,
mammologická poradna – vede MUDr. Hübschová,
etablované pracoviště v Novém Boru vede MUDr. Kalinová,
podiatrická poradna – vede MUDr. Beran,
indikační poradna – vede MUDr. Kadlec,
poradna pro onemocnění kolene – vede MUDr. Čech.

Na chirurgickém oddělení bylo v roce 2005 hospitalizováno 5 041 pacientů, což je o 149 pacientů více než v roce 2003. Z tohoto počtu se jednalo o 4 186 UOP (unikátní ošetř. pojištěnec), což je o 351 UOP více než v roce 2003. Průměrná doba hospitalizace poklesla ze 4,52 na 3,9 dne. Průměrná ošetrovací doba se tak udržuje dlouhodobě pod celostátním průměrem. Obloženost na JIP byla 84,4 % proti 82 %, na standardních lůžkách 73,6 % proti 71 %, v roce 2003.

Počet pacientů ošetřených v roce 2005 na chirurgické ambulanci byl 48 469, což je o 967 více. Z celkového počtu pacientů ošetřených na chirurgických ambulancích bylo 11 388 ošetřeno v pohotovostním provozu, což je o 370 více, než v roce 2003. Na centrálních operačních sálech jsme v roce 2005 provedli 2 137 operací.

Z uvedených čísel vyplývá, že od roku 1996 dochází k pozvolnému nárůstu operovaných na centrálních operačních sálech. Stoupá počet hospitalizovaných a zkracuje se průměrná doba hospitalizace, za efektivnějšího využití lůžkové kapacity oddělení. Trvale zůstává vysoký počet pacientů ošetřených na chirurgické ambulanci v době pohotovosti a vysoký počet pacientů vyšetřených v odborných poradnách při chirurgickém oddělení.

Vlastní činnost chirurgického oddělení

Operace v hepatobiliární oblasti

V roce 2005 bylo provedeno 198 cholecystektomií, což je o 25 více než v roce 2003 s průměrnou dobou hospitalizace u laparoskopického provedení 3,1 dne u klasického 9,5 dne. Z celkového počtu operací na žlučových cestách bylo provedeno 177 operací laparoskopicky, zbytek z důvodů technických nebo z důvodů základní diagnózy byly provedeny klasicky. Pokračuje dobrá spolupráce s rentgenovým oddělením a s endoskopickým pracovištěm interního oddělení při předoperačním ERCP vyšetření a při neoperačním ošetření choledocholithiasy.

Operace kýl

V roce 2005 bylo provedeno 238 operací kýl břišní stěny, což je o 71 operací více než v roce 2003. Laparoskopicky jsme operovali ve 12 případech a řešíme tak spíše oboustranné inguinální hernie.

Operace pro kolorektální karcinom

V roce 2005 bylo provedeno 53 operací pro kolorektální karcinom, což je o 10 pacientů více než v roce 2003. Většina pacientů přichází v pokročilých stádiích onemocnění. Pouze 5 pacientů bylo zastiženo ve stádiích T1 a T2. Akutně jsme provedli 8 operací. Průměrný věk postižených byl 70,2 roku. Zemřelo 9 pacientů ve většině případů v terminálním stadiu onemocnění nebo z nechirurgických příčin.

Operace prsní žlázy

V roce 2005 bylo operováno 56 patientek. Z tohoto počtu 28 patientek pro benigní onemocnění, 28 pro maligní onemocnění. Parciální výkon jsme provedli v 11 případech. Udržuje se trend zachytu časnějších stádií onemocnění díky zlepšené diagnostice mam-

mografiem a ultrazvukovým vyšetřením. Tři pacientky s III a a III b stadiem se dostavily k prvnímu vyšetření až s takto pokročilými nálezy. Stadium IV jse nezaznamenali.

Základ dobré péče o pacientky s onemocněním prsní žlázy je dán mammologickou poradnou, kde bylo v roce 2005 vyšetřeno pacientek. Velmi dobře funguje spolupráce operujícího chirurga, vyšetřujícího rentgenologa (ultrazvuk, mammograf) a diagnózu potvrzujícího patologa.

Operace cév

V roce 2005 bylo provedeno 129 operací na tepnách z toho na karotidách 51 výkonů. Činnost cévních chirurgů navazuje na dobrou činnost cévní poradny. Výsledky jsou podmíněny spoluprací s neurologickým, radiodiagnostickým a ARO odděleními. Do oblasti cévní chirurgie patří i operace prováděné pro dialyzované pacienty, tzn. AV zkratky (17 AV zkratků v roce 2005 proti 20 v roce 2003). V roce 2005 bylo provedeno 88 operací pro varikosity na dolních končetinách. Celkově se počet operovaných snížil odchodem MUDr. Zajíce do soukromého sektoru. Nabídkou jednoho operačního sálu se pokusíme zvýšit počty operovaných našimi cévními chirurgy.

Operace traumatologické

V roce 2005 jsme provedli 452 výkonů pro úrazy, což je o 91 operací více než v roce 2003. Celkem 163 operací bylo provedeno pro extrakci kovového materiálu, který byl použit při operacích v minulém období. Nárůst operací sleduje celorepublikový trend.

Operace pro apendicitidu

Pro onemocnění apendixu jsme v roce 2005 odoperovali 181 pacientů, laparoskopických výkonů z celkového počtu bylo 25. Nadále trvala velmi dobrá spolupráce s prim. MUDr. Gutem, který se významnou měrou podílí na sonografické diagnostice i pooperačním sledování.

Chirurgická JIP

Pečuje o pacienty při vědomí spontánně ventilující, z různých příčin v těžkém stavu, pro léčbu, ošetřování a sledování náročném. Pacienti v bezvědomí a pacienti řízeně ventilovaní patří odd. ARO. Vzhledem k tomu, že JIP tohoto typu je v nemocnici jediná, může být využívána i jinými chirurgickými obory (gynekologie, ortopedie, ORL a urologie). Vedoucím JIP je MUDr. Bárta (2 atestace v oboru), zástupcem MUDr. Šturc (uznaná specializace v oboru). SZP 11 + 1 SZP (0,2), PZP 1.

V případě příjmu pacienta z jiného oddělení přebírá odpovědnost za jeho další léčbu chirurgické oddělení. Lékaři oddělení, kterému pacient původně příslušel, spolupracují formou konsilia, které automaticky probíhá každý den pobytu pacienta na JIP 2x denně a to do 8 hod. a v 15 hod. Konsilium zahrnuje zápis o stavu pacienta s návrhem medikace a dalšího postupu. Další konsilia mimo stanovené doby musí být chirurgem vyžádána standardním postupem přes pager.

Výhledově plánujeme rozšíření JIP a rozdělení na část septickou a aseptickou. Plánována je také obnova přístrojové techniky. Tato opatření jsou v současnosti ve stadiu příprav.

Oddělení traumatologie

Jeho úkolem je řešit zlomeniny dlouhých, krátkých i plochých kostí, kromě zlomenin pateře, komplikovaných zlomenin pánve a zlomenin lebky s nitrolebním krvácením, které není řešitelné konzervativně. Posledně jmenované odesíláme na vyšší pracoviště. Vedoucím lékařem je MUDr. Bažil (2 atestace v oboru), který je současně vedoucím lékařem operačních sálů. Podřízení mu jsou: MUDr. Janů (uznaná specializace v oboru) a MUDr. Čech (uznaná specializace v oboru a 1 atestace z ortopedie) SZP 9, NZP a PZP 4.

Oddělení měkké a břišní chirurgie

Řeší běžné klasické i laparoskopické operace dutiny břišní, mimo pankreas a jícen (posledně jmenované pouze v urgentním stavu), operace prsní žlázy, břišní stěny, operace cév dolních končetin a břicha od větvení renálních arterií distálně a operace karotid extrakraniálně. Vedoucím lékařem je MUDr. Příbramský (uznaná specializace v oboru), podřízení mu jsou: MUDr. Kalinová (2 atestace v oboru),

MUDr. Jókúty (1 atestace v oboru). SZP 10, NZP a PZP 4. Výhledově počítáme s rozšířením laparoskopické operativy na žaludek a střevo, u cév na pedální by-passy.

Oddělení septické chirurgie

Zabývá se péčí o pacienty s hnisavými onemocněními, pacienty po amputacích dolních končetin a s rozpadlými ranami. Vedoucím lékařem je MUDr. Beran (1 atestace v oboru), podřízeni mu jsou: MUDr. Hübschová (bez atestace), MUDr. Pometlová (1 atestace v oboru) a MUDr. Chrenko (1 atestace v oboru). SZP 10 + 2 SZP (0,2), NZP a PZP 4. Plánujeme beze zbytku využít metody vlhkého hojení ran. Tato lamela slouží i pacientům z ortopedického oddělení, u kterých z různých příčin došlo k hnisání, k doléčení stavu.

Lékaři chirurgického oddělení současně zajišťují chod specializovaných poraden, 4 dny v týdnu personálně pokrývají sekundární výjezdy rychlé záchranné služby. Pohotovostní služby chirurgů pokrývají mimo vlastní chirurgii také oddělení urologie a ortopedie. Oběma uvedeným oddělením v době čerpání dovolených poskytujeme lékaře k asistenci na operačních sálech.

V současnosti je chirurgické oddělení z personálního hlediska zabezpečené a s příjmem nových lékařů nepočítáme. Počet středního zdravotnického personálu je hraniční.

Ortopedické oddělení

MUDr. Karel Horel, primář oddělení

V roce 2005 jsme pokračovali v nastoupeném trendu z předešlého roku. Nadále jsme zlepšovali prostředí a vybavení ortopedického oddělení v 5. patře budovy nemocnice. K dispozici máme 32 lůžka a relativně vyhovující zázemí. Optimální počet pěti lékařů se v druhé polovině roku snížil o jednoho kolegu, který byl na dlouhodobé předatestační stáži. Dva lékaři mají atestaci II. stupně, dva jsou v přípravě na atestaci, jeden nový kolega rychle získává první zkušenosti v oboru. Dvakrát za rok jsme přednesli odborné přednášky na ortopedických kongresech. Střední zdravotnický personál byl dále stabilizován a úspěšně zapojen do dalšího vzdělávání. S tím souvisí i řada pozitivních změn v systému a organizaci práce na oddělení, které nás posouvají blíže k západoevropským modelům fungování. Po většinu roku jsme plně využívali čtyři operační dny v týdnu, (nezbytná potřeba by byla pět).

Získali jsme přístroj k počítačové navigaci při implantaci kyčelních i kolenních kloubů – Orthopilot. Rozšířili jsme opět paletu poskytovaných služeb a operací například o hemiarthroplastiky (náhrady pouze jednotlivých konsulů kolenních kloubů), nové techniky v operativně pakloubů drobných kostí, korekčních osteomií přednoží, atd.

Počet operací byl celkově zvýšen, počet náhrad velkých kloubů v II. pololetí z ekonomických příčin poklesl (prodloužení čekací doby).

Zůstává již tradičně dobrá nadregionální péče a spolupráce v ambulantní i operační činnosti, mimookresních pacientů bylo opět téměř 50 %. Jsme již tradičně vyhledáváni některými i vrcholovými sportovci.

Do budoucna je naším záměrem neztratit získaný kredit, klienty a kvalitu péče.

Neurologické oddělení

MUDr. Martina Kučerová, primářka oddělení

V průběhu roku 2005 pracovali na JIP neurologického oddělení, standardním oddělení a neurologické ambulanci tyto lékaři: Prim. MUDr. Střílek, který ukončil svoji působnost k datu 31. 8. 2005, již od 1. 7. nastoupila jako vedoucí lékař oddělení MUDr. Kučerová. MUDr. Pinta zde pracoval od srpna do prosince 2005, MUDr. Kramářová, MUDr. Kočí, MUDr. Novák. Dále v 0,2 úvazku MUDr. Kuntošová, která byla na mateřské dovolené a od listopadu i MUDr. Mondoková.

Během roku 2005 došlo ke stabilizaci personální situace, v plánu je přijetí minimálně jednoho lékaře s atestací, od listopadu 2005 byla k neurologii připojena i dětská neurologická ambulance, vedená MUDr. Mondokovou.

Z hlediska technického vybavení je potřeba doplnit přístrojově jak JIP tak standardní oddělení – infuzní pumpy, injektomatyale zejména spec. Lůžka pro JIP, tak aby byly splněny náročné požadavky na vybavení JIP.

Na standardním oddělení bylo hospitalizováno 1 148 pacientů, na JIP 162 pacienti. Neurologická ambulance vyšetřila ambulantně 2 125 pacientů, dětská neurologická ambulance 692 pacienty. Ambulancí na centrálním příjmu vyšetřeno 1 325 pacientů. Konziliárních vyšetření uskutečněno 1 852. Vyšetření EEG u dospělých 756 pacientů a EEG vyšetření u 357 dětských pacientů.

Oddělení následné péče

MUDr. Nikolaj Štaňko, primář oddělení

Oddělení následné péče má 60 lůžek umístěných v 4. a 9. patře nemocnice, každá stanice je vybavena 30 lůžky. Od 1. 7. 2005 totiž došlo k rozšíření oddělení o 20 lůžek. Péči o pacienty zajišťují tři lékaři včetně primáře, 16 zdravotních sester včetně vrchní sestry a dvou staničních sester. Dále tři ošetřovatelky a 9 sanitárek.

Odloučeným pracovištěm je LDN v Novém Boru s celkem 62 lůžky.

Pacienty na naše oddělení přijímáme k doléčení a rehabilitaci po zvládnutí akutního stavu z různých oddělení NsP. Většinou se jedná o interní, chirurgické, neurologické a urologické oddělení. Během roku 2005 se na oddělení úspěšně provádí ergoterapie, dvakrát za měsíc pak také canisterapie.

Cílem našeho snažení je udržení a zlepšení kvality života geriatrických pacientů a dle možností zajištění následného pobytu v domácím prostředí. V této souvislosti těsně spolupracujeme s terénní službou domácí péče. V případě potřeby se snažíme ve spolupráci se sociálními pracovníky zajistit umístění klientů do domova důchodců, domova s pečovatelskou službou či hospice. S tím souvisí také možnost „sociálních hospitalizací“ u tzv. čekatelů na domov důchodců. Při zajištění sociálních hospitalizací těsně spolupracujeme s odborem sociálních věcí MěÚ Česká Lípa a Nový Bor.

V roce 2005 bylo na oddělení následné péče hospitalizováno 309 pacientů s průměrným věkem 75–80 let. Nejsou výjimkou ani mladší pacienti, kteří k nám přicházejí na rehabilitace nebo doléčení. Postupně dochází k vylepšení materiálního vybavení oddělení, v roce 2005 bylo pořízeno 11 polohovatelných, elektricky ovládaných lůžek, 30 moderních stolků pro pacienty. Plánujeme nákup vanovozíku ke koupání, nákup alespoň dvou antidekubitních matrací. Prostředky k nákupu poskytne Nadační fond Paní Zdislavy

z Lemberka. Zřizovatelem fondu je NsP Česká Lípa a získané peníze jsou používány na vylepšení podmínek hospitalizovaných pacientů.

Oddělení patologie

MUDr. Luděk Coufal, primář oddělení

V roce 2005 došlo na oddělení patologie k nárůstu počtu vyšetřovaných klientů – rodných čísel na úseku zpracování bioptického materiálu více než o 1 000, což jest cca 22% nárůst oproti předchozímu roku.

V průběhu roku 2005 bylo provedeno 46 pitev, což je důsledek přítomnosti pouze jednoho lékaře. V průběhu roku 2005 došlo současně k výraznému nárůstu imunohistochemické diagnostiky karcinomu prsu. Ostatní imunohistochemická vyšetření potřebná k onkologické diagnostice jsou s ohledem na finanční náročnost zajištěna ve Fingerlandově ústavu patologie v Hradci Králové.

Během posledních šesti měsíců loňského roku byla znovu zaškolená pro rutinní provoz laborantka po návratu z mateřské dovolené, současně byla zařazena do kursu pomaturitního vzdělávání a pravidelně se účastní předatestačních kursů v doškolovacím ústavu v Brně. Všechny laborantky se v loňském roce zaregistrovaly do registru nelékařských zdravotnických pracovníků. Dále byla umožněna studijní praxe absolventce vyšší zdravotní školy, která u nás vypracovala seminární práci na téma histologie jater a provedla pod naším dohledem a vedením všechna základní a speciální barvení potřebná pro tuto absolventskou práci. Studia dokončila s pochvalou a její práce byla hodnocena výborně.

V průběhu roku 2005 jsme též začali pracovat na tvorbě standardů.

Oddělení rehabilitace

MUDr. František Koucký, primář oddělení

Na rehabilitačním oddělení NsP v České Lípě pomáháme pacientům, kteří jsou hospitalizováni na všech lůžkových odděleních a ambulantně nemocným, kterým doporučí léčbu jiný lékař. Největší procento pacientů, které ošetříme jsou pacienti s vertebrogenními potížemi, dále s bolestmi kloubů, po úrazech a operacích, po mozkových cévních příhodách, v neposlední řadě však přicházejí děti s vadným držením těla, děti v ranném věku s poruchami hybnosti, pacienti s neurologickými či interními onemocněními, dětské pacienti s poruchami psychomotorického vývoje (např. dětská mozková obrna). Nechybí ani pacienti s ochrnutím lícního nervu, s diabetickými a cévními komplikacemi, po onkologických operacích s následnými lymfodémy.

K léčbě používáme moderních, velmi účinných metod rehabilitace a fyzikální terapie. Kromě všech známých metod elektro a mechanoterapie využíváme i léčbu pulsním magnetickým polem, laserem a přístrojem pro vakuopresní terapii. Tyto nové fyzikální metody jsou nám dobrým pomocníkem při určitých potížích, které byly jinou léčbou jen obtížně zvládnutelné.

RHB oddělení je vybaveno léčebnými elektroanalgetickými přístroji, proudy na posilování svalových skupin, laserem, ultrazvukem, lymfovenem, pulsními elektromagnety . Pro cvičení s pacienty jsme vybaveni tělocvičnou s posilovacím strojem, nestabilní plošinou, místnostmi pro individuální cvičení, včetně cvičebny pro děti. Vodoléčba je vybavena vanami na podvodní masáže a vířivé lázně, perličkovou a jodovou koupelí, bazénem.

Na oddělení pracuje celkem 22 zaměstnanců – 5 fyzioterapeutů s atestací v LTV, 2 fyzioterapeuti s atestací z léčby prací, 1 fyzioterapeut s kurzem Vojtovy metody, 7 fyzioterapeutek bez atestace.

Dle indikace lékařů provádí fyzioterapii 15 fyzioterapeutů, kteří využívají ke své práci širokou škálu metod a postupů osvojených nejen během studia, ale především formou dalšího vzdělávání.

V roce 2005 se podařilo zavést nové metodiky, zakoupit nový přístroj na vakuopresní terapii, prosadit canisterapii na lůžkách následné péče, zavést léčbu prací na lůžkách následné péče (provádí ošetřovatelky oddělení). Tým fyzioterapeutů prohluboval své znalosti v rámci vlastních seminářů, na které jsme získal kreditní body od Unie fyzioterapeutů. Ve spolupráci s onkologií KN Liberec jsme převzali péči o pacientky z našeho regionu (většinou po ablaci prsu nebo lymfatického otoku z jiných příčin), které musely na léčbu jezdit do Liberce. Podařilo se nám vytvořit standardy kineziologických rozborů, standardy rehabilitačního ošetřovatelství a proškolit v rámci RHB ošetřovatelství sestry z oddělení chirurgie a ortopedie.

Nově zavedené metodiky v roce 2005

1. Manuální a přístrojové lymfodrenáže – ve spolupráci s onkologií Krajské nemocnice Liberec
2. Mobilizace žebér dle Mojžíšové
3. Terapie funkční ženské sterility metodou Mojžíšové
4. Respirační fyzioterapie dle Dr. Smolíkové
5. Program canisterapie na oddělení následné péče
6. Program léčby prací na oddělení následné péče

Oddělení klinické mikrobiologie (OKM)

MUDr. Gabriela Dorníková, primářka oddělení

Oddělení klinické mikrobiologie splnilo v roce 2005 léčebný plán. Na oddělení pracovala k 31. 12. 2005 jedna lékařka (2 atestace v oboru lékařská mikrobiologie) a šest zdravotních laborantek, z toho čtyři se specializací v oboru, jedna zdravotní sestra.

V roce 2005 bylo na úseku bakteriologie provedeno celkem 39 588 vyšetření a na úseku imunologie 6 386 vyšetření. Ve srovnání s rokem 2004 došlo k mírnému a statisticky nevýznamnému poklesu počtu získaných bodů (cca o 5 %).

Laboratoř se zúčastnila externího hodnocení kvality organizovaného Státním zdravotním ústavem s velice dobrými výsledky, na základě kterých obdržel „Certifikát správné diagnostiky“ a „Osvědčení o účasti v externím hodnocení kvality“.

Personál na úseku imunologie pracoval s nově instalovaným analyzátozem LIAISON, který umožnil provádět statimová vyšetření antigenů a protilátek proti hepatotropním virům.

Oddělení vytvořilo laboratorní příručku, která umožňuje klinickým pracovníkům dobrou orientaci v imunologických vyšetřeních. V rámci přípravy nemocnice na akreditační řízení tým oddělení vypracoval 15 ošetrovatelských standardů a 33 standardních operačních (laboratorních) postupů. Primářka oddělení prováděla konziliární činnost v oblasti racionální antibiotické terapie.

Orientační uspořádání nemocnice:

1. patro

- A technické provozy, DELTA
- B centrální příjem, centrální sterilizace
- C centrální příjem
- D hlavní vstup, hala návštěv

2. patro

- A neurologické oddělení
- B neurologické oddělení - JIP
- C oddělení funkční diagnostiky, (gastroent.poradna, pohospitaliz.poradna, ECHO, SONO, cykloergometrie)
- D počítačový tomograf, mamograf

3. patro

- A interní oddělení II - lůžková jednotka 1
- B interní oddělení II - lůžková jednotka 2, kardiop poradna, kardiostimulační JIP
- C radiodiagnostické oddělení
- D radiodiagnostické oddělení

4. patro

- A lůžkové oddělení následné péče
- B interní oddělení II - lůžková jednotka 2
- C OKB (oddělení klinické biochemie)
- D oddělení hematologie

5. patro

- A ortopedie - ambulance, lůžkové oddělení
- B ORL - ambulance
- C ARO
- D ARO

6. patro

- A chirurgie I
- B urologie, indikační ambulance
- C operační sály septické
- D operační sály septické

7. patro

- A chirurgie III, JIP
- B chirurgie IV
- C operační sály septické
- D operační sály septické

8. patro

- A ženské oddělení - porodnický úsek 2, novorozenci, ultrazvuk
- B ženské oddělení - porodnický úsek 1, odd. rizikové a patologických těhotenství
- C ženské oddělení - sléhárenský úsek, operační sály
- D ženské oddělení - sléhárenský úsek, porodní sál

9. patro

- A ženské oddělení - gynekologický úsek 1, gynekologická ambulance
- B lůžkové oddělení následné péče

Orientační uspořádání polikliniky

Suterén

oddělení rehabilitace

1. patro

podatelna, informace, šatna pro pacienty v zimním období, zdravotní doprava, interní ambulance, obvodní lékaři, kadeřnictví, lékárna, kosmetika, urologická ambulance, zubní ambulance, ambulance Policie ČR

2. patro

A plicní oddělení (TRN)

B ordinace soukromých lékařů (oční, gynekologie, dětská kardiologie, praktická lékařka), ředitelství NsP

3. patro

A kancelář ČLK, odborné ambulance soukromých lékařů (ORL, cévní, neurologie, ortopedie)

B chirurgická ambulance, průchod na rentgen

4. patro

A odborné zubní ambulance, ZV OS, psychologická poradna

B transfúzní oddělení, pracovny lékařů, kancelář ISS, průchod na biochemii a hematologii

5. patro

A POKO, pracovna firmy Macrotel

B zubní laboratoře

Pavilon dětského oddělení

Odborné ambulance soukromých lékařů

Urologická ambulance prim. Šulce

Knihovna NsP

Budova Krajské hygienické stanice Libereckého kraje

Oddělení klinické mikrobiologie NsP

Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, p. o. děkuje všem dárcům, kteří v roce 2005 přispěli svým darem. Každý dar přispěl ke zlepšení péče o pacienty v naší nemocnici.

**Lidsky naslouchat,
odborně pomáhat**

www.nemcl.cz